

XI REUNION ANUAL IBEROAMERICANA DE REGULADORES DE LA ENERGIA Y VII JUNTA ANUAL ORDINARIA DE LA ASAMBLEA GENERAL DE ARIAE



Organizada por la
Comisión Nacional de Energía de España

Experiencia Regulatoria en República Dominicana

Praxis Vs Ortodoxia

Presentado por

Francisco Antonio Méndez

SUPERINTENDENTE DE ELECTRICIDAD

CONTENIDO

- Regulación
- Proceso de Reforma en R.D.
- Marco Legal
- Realidad
- Plan de Recuperación del Sector Eléctrico
- Resultados
- Plan Integral Sector Eléctrico

REGULACIÓN...

- ...Estado condiciona, corrige o altera los parámetros naturales del mercado, imponiendo exigencias o requisitos a la actuación de los agentes económicos...
- Objetivo: Corregir fallas del mercado.

REGULACIÓN...

- No existe solución única y satisfactoria para todos los países.
- Cada país requiere soluciones a la medida de sus circunstancias.

HITOS DEL PROCESO DE REFORMA R.D.



- 1997: PROMULGACION LEY GENERAL DE REFORMA DE LA EMPRESA PUBLICA EN EL (141-97)
- 2001: PROMULGACION LEY GENERAL ELECTRICIDAD (125-01)

ACUERDO SECTORIAL
- 2002: DECRETO 749-02 REGLAMENTO DE APLICACIÓN DE LA LGE

MODIFICACION ESQUEMA TARIFARIO (RES. SIE-31-2002)

HITOS DEL PROCESO DE REFORMA R.D.

- 2003: CRISIS FINANCIERA

REESTABLECIMIENTO DE LOS
SUBSIDIOS: Fondo de Estabilización de
Tarifa (Decreto 302-03)

RECOMPRA DISTRIBUIDORAS EDESUR
Y EDENORTE
- 2004: PLAN GUBERNAMENTAL DE RESCATE
DEL SECTOR ELECTRICO
- 2006: PLAN INTEGRAL DEL SECTOR
ELECTRICO

MARCO LEGAL

- Modelo de liberalización desagregó la industria en 3 segmentos: generación, transmisión y distribución;
- Incorporación agentes privados en las empresas públicas por medio de la modalidad de capitalización;
- La reforma se realizó sin existencia de ley sectorial;
- Marco normativo a base de resoluciones administrativas.

MARCO LEGAL

Reforma Sustentada en:

- Redefinición del rol empresario del Estado;
- Obligatoriedad del suministro;
- Tarifas basadas en costos incrementales y costo total de largo plazo del sistema;
- Aplicación de normas de calidad de servicio y sanciones por su incumplimiento;

MARCO LEGAL

Reforma Sustentada en:

- **Mercado eléctrico mayorista: Abierto y Competitivo**
 - Ventas en contratos: 80% de la demanda.
 - Spot: 20%
 - Contratos de largo plazo: Licitación internacional.

MARCO LEGAL

Reforma Sustentada en:

- Actividad de Redes: Libre acceso
- Mercado Spot: Costo Marginal de corto plazo;
- Peaje de transmisión: VNR instalaciones.

MARCO LEGAL

Instituciones Sector



REALIDAD

Situación 2004:

- Deuda intrasectorial: 400 MMUS\$
- Déficit operacional: 650 MMUS\$ anuales
 - Pérdidas: 36%
 - Cobranzas: 76%
- Cortes frecuentes y prolongados: 100% Circuitos
 - Promedio Abastecimiento de la Demanda: 74%
 - Horas Diarias Promedio de Interrupción: 6
 - Frecuencia Mensual Interrupciones: 40
- Generación promedio mensual: 739 GWh
 - Demanda Máxima: 998 GWh
- Capacidad Instalada: 3,326 MW

REALIDAD

Situación 2004:

- Incremento participación empresarial del Estado
 - Dueño del transporte: 100%;
 - Operador o propietario de la generación; 40%
 - Propietario distribución y comercialización. 3/4

- Tarifa eléctrica no representaba los costos del suministro
 - Fondo Estabilización Tarifa acumulado a agosto 2004: 159 MMUS\$
 - Tarifa con subsidio cruzado entre usuarios

- Demanda requerida Usuarios No Regulados 2.000 Kw
 - 2003 : 1.400 Kw
 - 2004 : 800 Kw
 - 2005 : 200 Kw

Distribución en Areas:

REALIDAD



PLAN DE RECUPERACION DEL SECTOR ELECTRICO



**Sostenido en tres Estrategias
fundamentales:**

- i) Incremento Ingresos Tarifarios: 30%
- ii) Racionamiento del Suministro: 30%
- iii) Incremento de las cobranzas y reducción pérdidas

PLAN DE RECUPERACION DEL SECTOR ELECTRICO

Medidas Aplicadas:

- Variación fórmula indexación tarifaria para reconocer costos distribuidoras;
- Política gestión de demanda Por Circuitos;

<u>Pérdidas</u>		<u>Horas Suministro</u>
➤ < 10%	:	24 hrs
➤ 10% - 36%	:	20 hrs
➤ 36% - 48%	:	18 hrs
➤ >48%	:	14 hrs

- Aplicación gradual normas de calidad de servicio;

PLAN DE RECUPERACION DEL SECTOR ELECTRICO

- Apoyo Instituciones del Sector: Reducción Pérdidas Distribuidoras
- Precio Marginal de energía: Techado
- Reducción mercado de oportunidad:
 - Mercado de Oportunidad: 6%
 - Contratos de Corto Plazo: 6 y 3 Meses.

RESULTADOS

EVOLUCION INDICADORES DE GESTION EMPRESAS DISTRIBUIDORAS 2004-2007

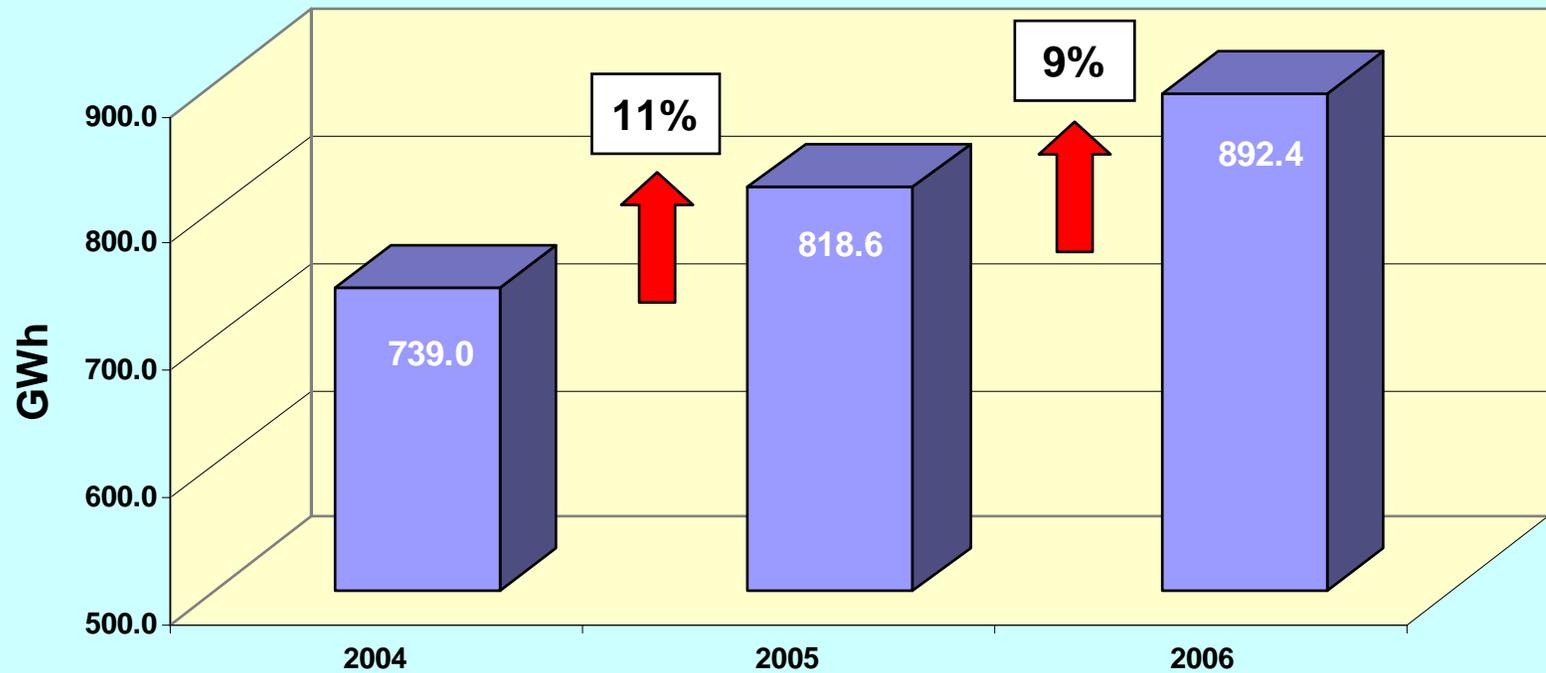
	2004	Ene-Abr 2004	Ene-Abr 2007	Variación (%)	
				Ene-Abr 04 / Ene-Abr 07	2004 / Ene-Abr 07
Compra Mensual (GWh)	600.8	630.1	652.8	3.6%	8.7%
Facturación Mensual (GWh)	382.2	390.4	436.9	11.9%	14.3%
Facturación Mensual (MMUS)	57.8	48.5	85.1	75.3%	47.1%
Cobro Mensual (MMUS)	44.6	35.5	73.6	107.6%	65.1%
Precio Medio (cUS\$/kWh)	15.1	12.4	19.5	56.7%	28.7%
Cobranzas (%)	76.0%	73.2%	86.5%	18.1%	13.8%
Pérdidas (%)	36.4%	38.0%	33.0%	-13.3%	-9.3%
Indice Recuperación Efectivo - CRI (%)	48.4%	45.4%	58.0%	27.7%	19.8%

	2004	Proyección 2007
Déficit Operacional Sector (MMUS\$)	650	400

Nota: Los indicadores de gestión no incluyen los barrios marginados que se encuentra bajo el régimen de subsidio geográfico generalizado (P.R.A.)

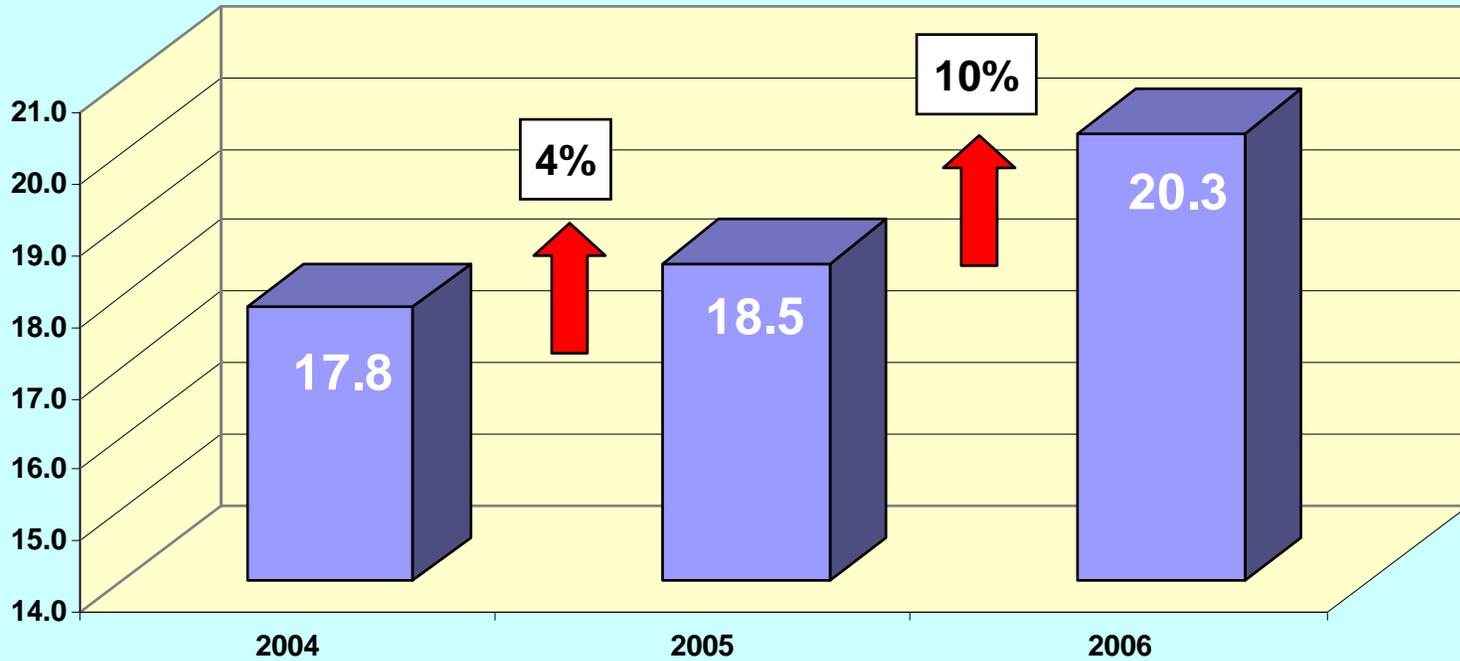
RESULTADOS

Generación Promedio Mensual 2004-2006 (GWh)



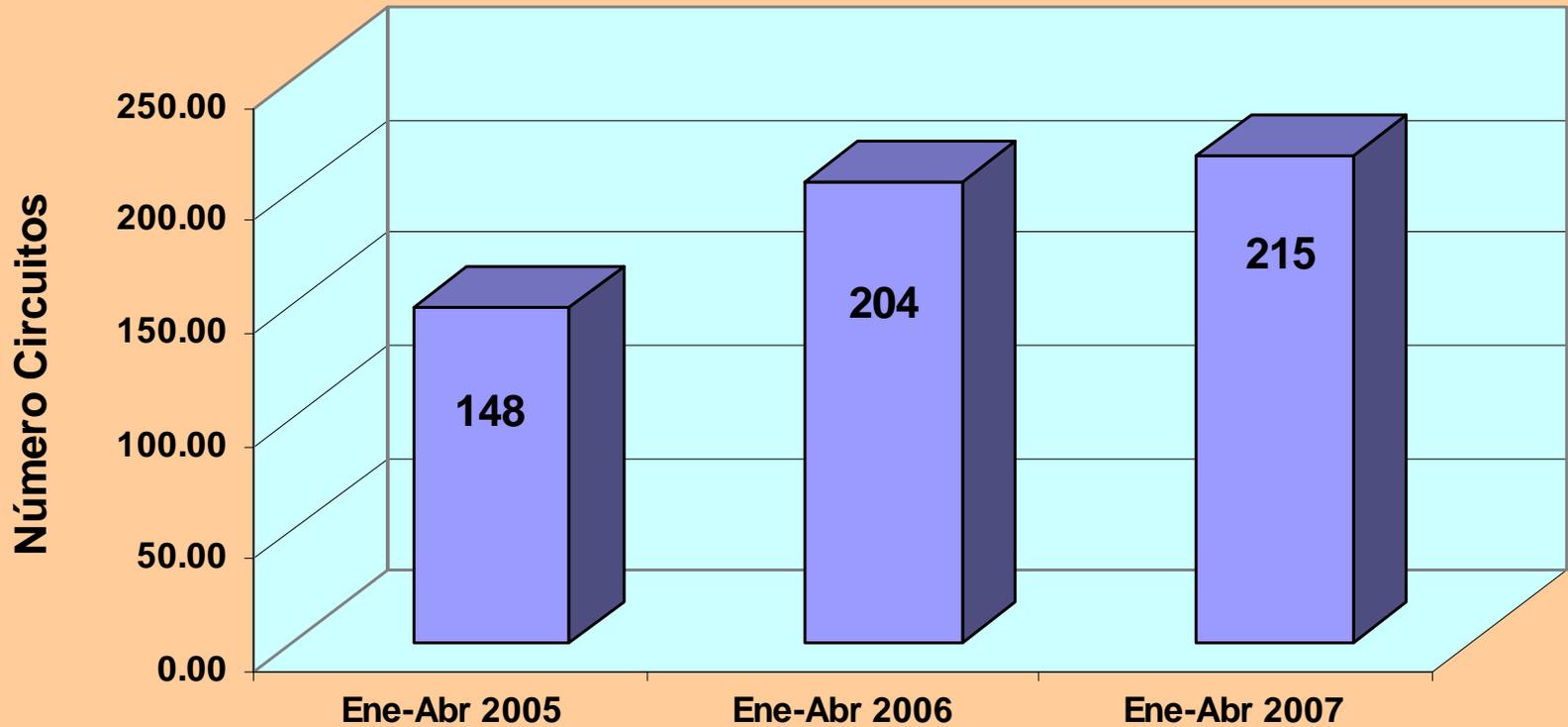
RESULTADOS

Promedio Horas Diarias Suministro



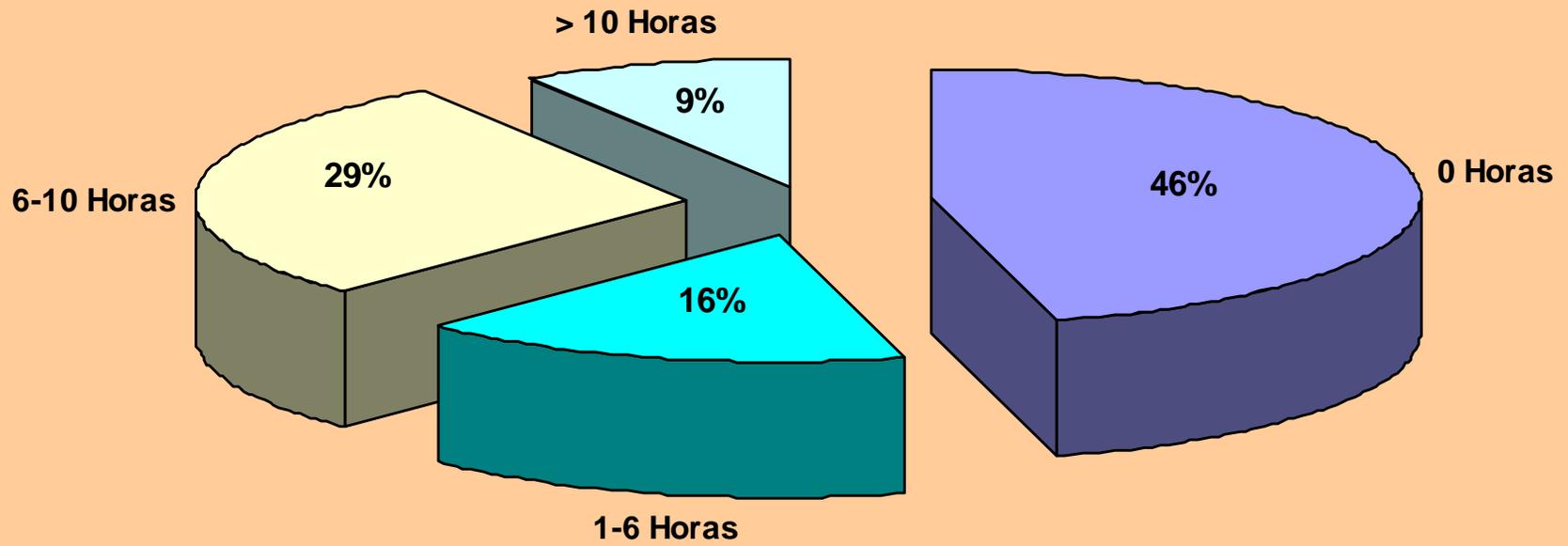
RESULTADOS

Evolución No. Circuitos 24 Horas Abastecimiento



RESULTADOS

Participación Porcentual Circuitos por Hora Interrupción Abril 2007



RESULTADOS

Política Liberalización Grandes Usuarios:

- Reducción de 2.000 Kw a: 1.400 Kw
- Usuarios No Regulados: 86
- Capacidad instalada : 276 MW
- Energía comprada mensual: 75 GWh
- Ahorro: 30 – 40%

RESULTADOS

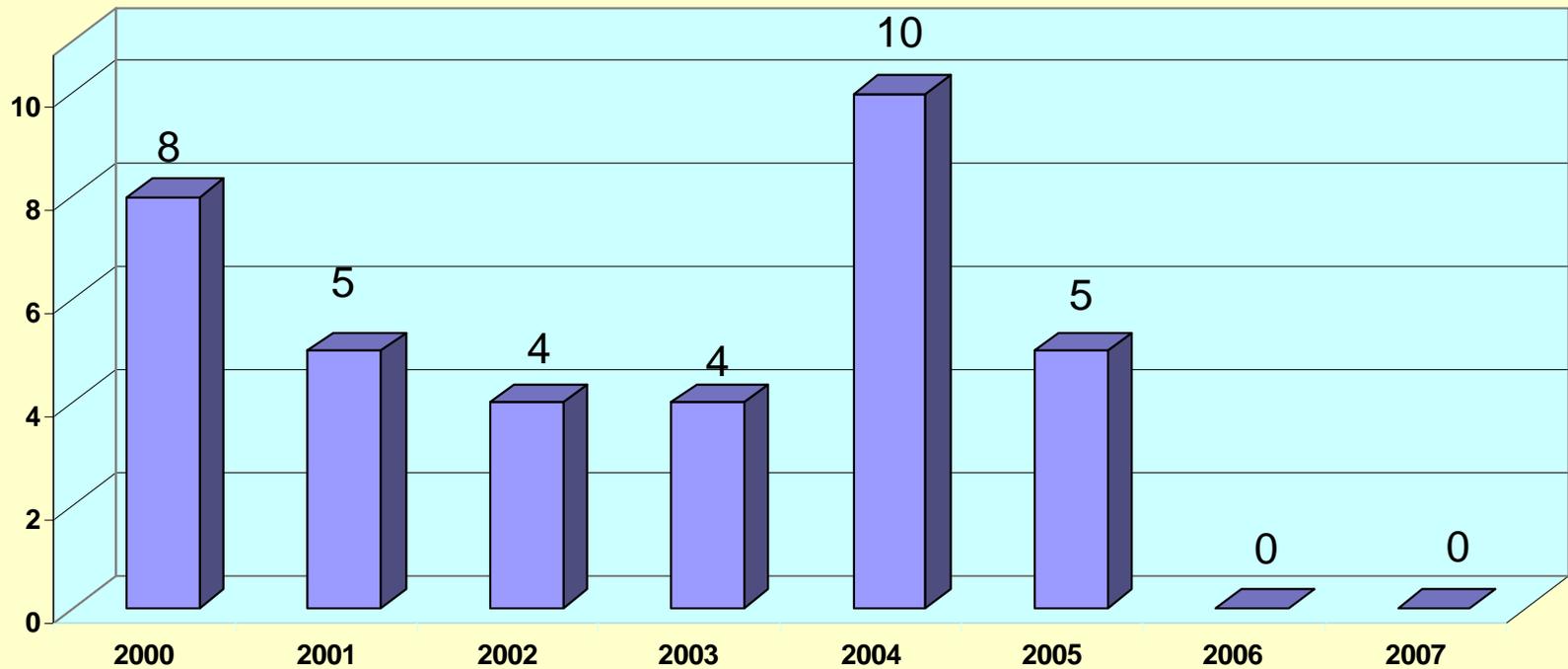
Acciones Mejora Seguridad Sistema:

- Coordinación para Regulación Frecuencia
- Readequación de Esquemas de Protección
- Coordinación para Control Automático de Voltaje en Generación
- Control Salida Circuitos por baja Generación
- Incentivos por Regulación Frecuencia
- Reforzamiento Red Transporte

Resultado: 0 (cero) Blackouts en el SENI desde septiembre 2005.

RESULTADOS

Evolución Apagones Generales 2000-2007



PLAN INTEGRAL DEL SECTOR ELECTRICO 2007 - 2011



Dos de los problemas que han afectado el sector eléctrico dominicano:

- i) Parcialidad de enfoque
- ii) Falta de continuidad de los procesos

PLAN INTEGRAL DEL SECTOR ELECTRICO 2007 - 2011



Estrategias Fundamentales :

- I. Revisión normativa
 - Revisión esquema tarifario
 - Diseño reglas comerciales mercado eléctrico mayorista
 - Determinación valor agregado transmisión
 - Implementación escalonada estándares calidad servicio

PLAN INTEGRAL DEL SECTOR ELECTRICO 2007 - 2011

Estrategias Fundamentales :

II. Diversificación matriz generación

➤ Contratación plantas carbón



1.200 MW

➤ Renegociación contratos



Reducción 2 US\$
cents/KWh

➤ Aprovechamiento potencial
hidroeléctrico



Instalación 762
MW para el 2012

➤ Incentivo instalación generación
fuentes alternativas



685 MW Eólicos

PLAN INTEGRAL DEL SECTOR ELECTRICO 2007 - 2011



Estrategias Fundamentales :

Incremento 375
MMUS\$ Cobros
Distribuidoras

iii. Estrategia reducción pérdidas

- Fortalecimiento lucha contra fraude eléctrico
 - Criminalización fraude
 - Creación tribunales especiales contra fraude
- Eliminación barreras legales para enfrentamiento fraude
 - Extensión horarios realización inspecciones
 - Asociar deudas al inmueble
- Aumento inversiones en distribución
 - Instalación medidores
 - Aplicación telemetria usuarios industriales
 - Blindaje red
- Resultado Esperado 2010
 - Pérdidas : 17%
 - Cobranza : 93%
 - CRI : 77%

PLAN INTEGRAL DEL SECTOR ELECTRICO 2007 - 2011



Estrategias Fundamentales :

- iv. Reforzamiento Red Transmisión
 - Construcción línea 345 Kv Sur-Norte
 - Terminación segundo anillo área Santo Domingo

- v. Focalización subsidios
 - Eliminar subsidio en tarifa usuarios consumo > 75 Kwh
 - Desmonte subsidio Programa Reducción Apagones
 - Subsidio geográfico generalizado. Actualmente asciende a 118 MMUS\$.

PLAN INTEGRAL DEL SECTOR ELECTRICO 2007 - 2011



Estrategias Fundamentales :

- vi. Revisión Marco Legal
 - Aprobación Ley Incentivo Energías Renovables
 - Modificación Ley General de Electricidad

PLAN INTEGRAL DEL SECTOR ELECTRICO 2007 - 2011



Aprobación Ley de Incentivo a las Energías Renovables:

- i. Reduce la dependencia de los combustibles fósiles importados;
- ii. Estimula los proyectos de inversión privada;
- iii. Propicia la inversión social comunitaria;

PLAN INTEGRAL DEL SECTOR ELECTRICO 2007 - 2011



Proyecto Modificación Ley General de Electricidad:

- i. Endurecerá las sanciones al fraude eléctrico;
- ii. Fijará en 1.000 Kw demanda de clientes no regulados;
- iii. Permitirá aplicar racionamiento suministro;

PLAN INTEGRAL DEL SECTOR ELECTRICO 2007 - 2011

Resultados:

RESULTADOS PROYECTADOS PLAN INTEGRAL SECTOR ELECTRICO

Indicador	Proyección 2007	Proyección 2011	Variación (%)
Demanda Abastecida	84%	100%	19%
Precio Compra Energía (US\$cents/KWh)	13	8	-43%
Precio Venta Energía (US\$cents/KWh)	20	13	-34%
Pérdidas (%)	32%	17%	-46%
Cobranzas (%)	92%	93%	50%
Indice Recuperación Efectivo - CRI (%)	62%	77%	50%
Subsidio Gubernamental (MMUS\$)	400	P.R.A.	

Nota: Los indicadores de gestión no incluyen los barrios marginados que se encuentra bajo el régimen de subsidio geográfico generalizado (P.R.A.)

MUCHAS GRACIAS



<http://www.sie.gov.do>
fmendez@sie.gov.do