



XXI REUNIÓN ANUAL DE REGULADORES DE LA ENERGÍA

Ing. Ricardo Martínez Leone
Ente Nacional Regulador de la Electricidad
Argentina



enre Ente Nacional Regulador de la Electricidad

PUNTO DE PARTIDA: LA decisión de normalizar

- En dic2015 inició su gestión un **nuevo gobierno** en Argentina, con base política **no tradicional**
- El **voto mayoritario** que sustentó al nuevo gobierno, contenía **mandatos** ligados al **abandono del populismo** y la consagración de la **transparencia**, mandatos que se convertirían en **nuevos paradigmas** de gestión y conducta pública
- Desde la nueva perspectiva de gestión pública se trazó un **diagnóstico sectorial** para definir una estrategia específica de acción

Realizar un diagnóstico para actuar en consecuencia

- La elaboración del **diagnóstico** se basó en el análisis de **desempeño** del sector, de la valoración de la **calidad percibida por los usuarios** y de las **condiciones de operación** de los sistemas en los días críticos
- Los aspectos técnicos y de desempeño citados se **contrastaron** con el funcionamiento y resultados **económico y financiero** del sector, evaluando los **aportes** del tesoro nacional y analizando los resultados de la participación de los usuarios
- El análisis también se focalizó en el **desempeño institucional** del sector, analizando la independencia de los órganos de **política** (SEE y CFEE), **gestión** (CAMMESA) y **control** (ENRE), su interdependencia, y las evidencias de **cogestión y captura** de ellos

Consecuencias del diagnóstico

- **La situación evidenciada por la Emergencia Eléctrica se focaliza en tres (3) conceptos:**
 1. Señales de **precios inexistentes** en relación a la promoción de conductas **racionales y responsables**, sean del lado de la oferta sean del lado de la demanda
 2. Intervención **distorsiva** del Estado en la **administración de riesgos**, administración que le es propia a los actores privados
 3. Ausencia de un **clima de negocios** basado en la **transparencia** (corrupción), la formación de precios **competitiva** (favoritismos), y la **estabilidad** de las reglas del juego (discrecionalidad)

Conclusiones y cursos de acción

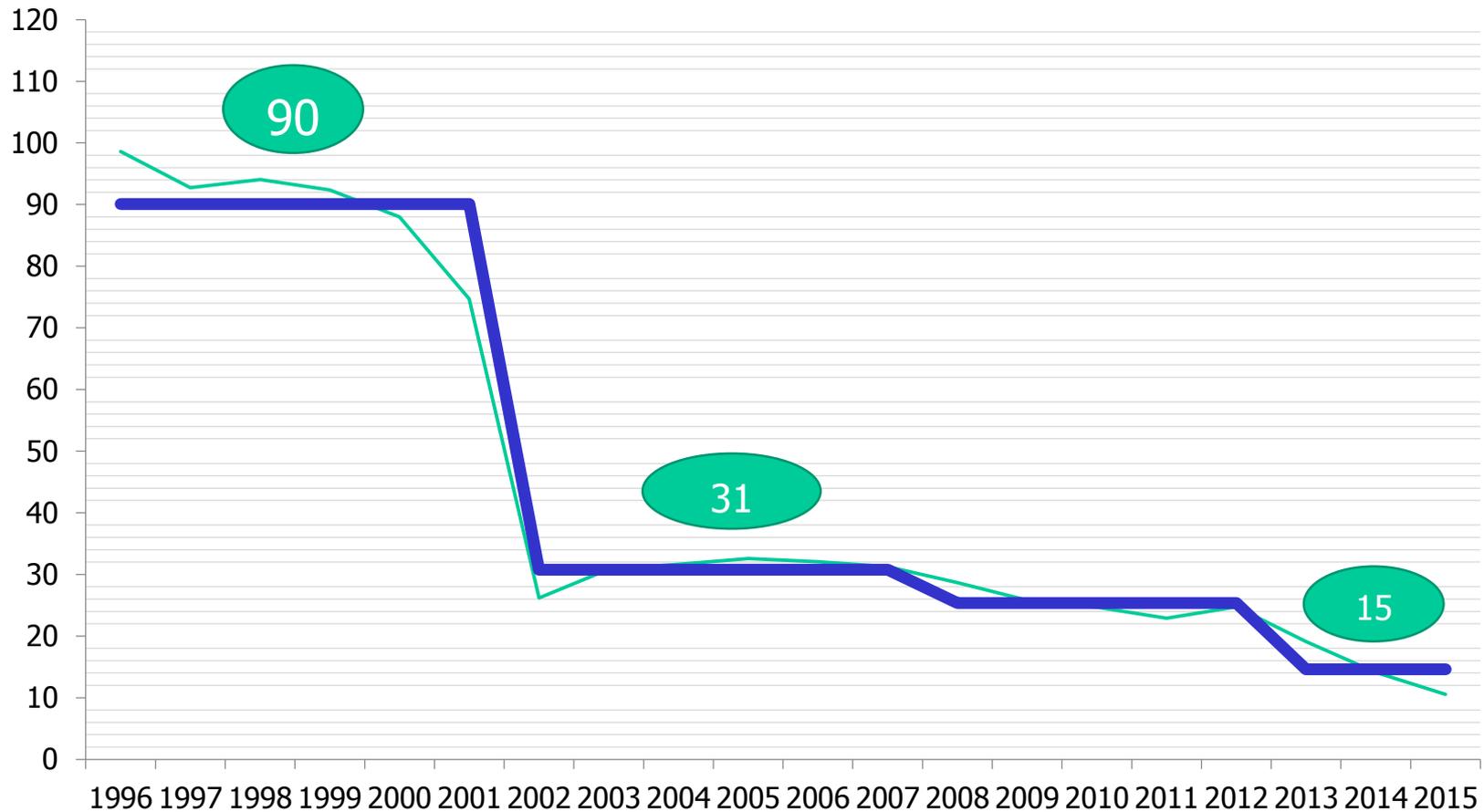
- Las **conclusiones** del diagnóstico recomendaban el **Cambio Sectorial**:
 - Cambios en el **modelo de subsidios generalizados**; volver a las señales económicas correctas a la oferta y a la demanda
 - Cambios en las **relaciones** entre los actores (**regulador y regulados**); volver a los espacios propios sin cogestión ni captura (política ni económica)
 - Cambios en los mecanismos de **formación de precios**: volver a la competencia y a la transparencia; **inversión** de riesgo privada
 - Cambios en las **decisiones de inversión**, en la ejecución y en los incentivos; cambios en la **alocación de los riesgos**
- ## Cambios de Paradigmas / Cambio de Cultura

Medidas prioritarias

- Las **acciones** del ministerio (MINEM) se **priorizaron** y **focalizaron** en:
- Solicitar y recomendar el dictado al Presidente de la **Emergencia Eléctrica**, por dos (2) años en forma inmediata
- Iniciar un proceso de **normalización de las concesiones** de distribución que incluirían: i) redefinición de los **objetivos de calidad**, ii) **fijación de incentivos** dirigidos a los concesionarios para cumplir con los objetivos, iii) **incremento** gradual de las **tarifas** hasta alcanzar el valor económico del servicio
- Disponer la regularización de los **precios del mercado** e incentivar la buena **gestión** y las **inversiones** eficientes

TARIFA al usuario y subsidios

u\$s/mwH – RESIDENCIAL S/IMP 300 KWH/MES



Normalización de las concesiones instrucciones de la política

- La Normalización de las Concesiones es una **decisión de Política Sectorial**, fundada en el diagnóstico y amparada en la Emergencia Eléctrica
- En tal sentido, es el MINEM en forma directa y/o por medio de la SEE (instituciones de política sectorial), quienes **instruyen al ENRE** (control) sobre el proceso RTI
- Las instrucciones de política abarcan cuestiones de **análisis** (calidad), **interpretación** (tasa) e **implementación** (gradualidad)

Normalización de las concesiones criterios y fundamentos

- En el dictado de las **directrices de política energética** (a/c del ministerio/secretaría), se comprometen los **instrumentos** para alcanzar la **implementación** de los paradigmas ya establecidos (a partir del diagnóstico)
- En tal sentido, los **conceptos que se pretende alcanzar** están orientados por los siguientes principios:
 1. Que los riesgos los **administre** el Concesionario
 2. Que los recursos los **colecte** el Concesionario
 3. Que el Estado **fije los objetivos, controle** el cumplimiento y **penalice** los incumplimientos; en definitiva, que la calidad se convierta en un **objetivo de negocios** para el concesionario