

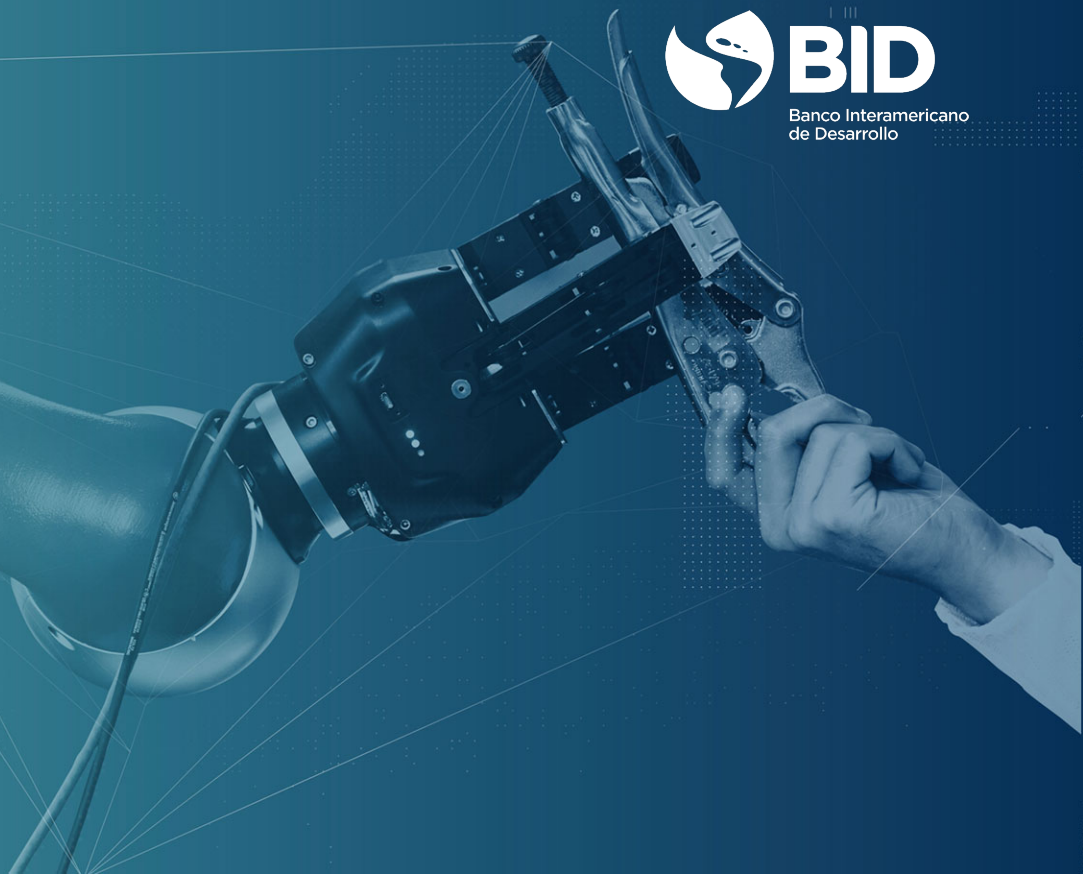
# Capacitación en Ciberseguridad para empresas de servicio eléctrico y reguladores de América Latina y Caribe



# Datos de la capacitación

tecnalia  Inspiring  
Business

 **BID**  
Banco Interamericano  
de Desarrollo



## Objetivo

- ❖ El objetivo es dotar a los asistentes de los conocimientos fundamentales y necesarios para poder reforzar e implementar estrategias de defensa ante posibles ciberataques, y ser conscientes de las amenazas actuales y futuras a las que se enfrenta el sector.
- ❖ Dadas las circunstancias provocadas por la COVID-19, los cursos se desarrollarán en remoto, y en directo.
- ❖ Dos modalidades de cursos: para gestores y para técnicos.

## Curso para gestores

- ❖ Orientado a gerentes, directivos y reguladores.
- ❖ El **objetivo** es ofrecer ciertas pautas de ciberseguridad que deben ser conocidas por parte de los gestores, para entender las necesidades de protección, las amenazas pasadas y futuras a las que se pueden enfrentar y que mecanismos de protección se pueden desplegar en sus organizaciones.
- ❖ **Perfil de los asistentes:** profesionales del sector energético que están en puestos de dirección o de decisión, no siendo necesario tener conocimientos específicos técnicos.

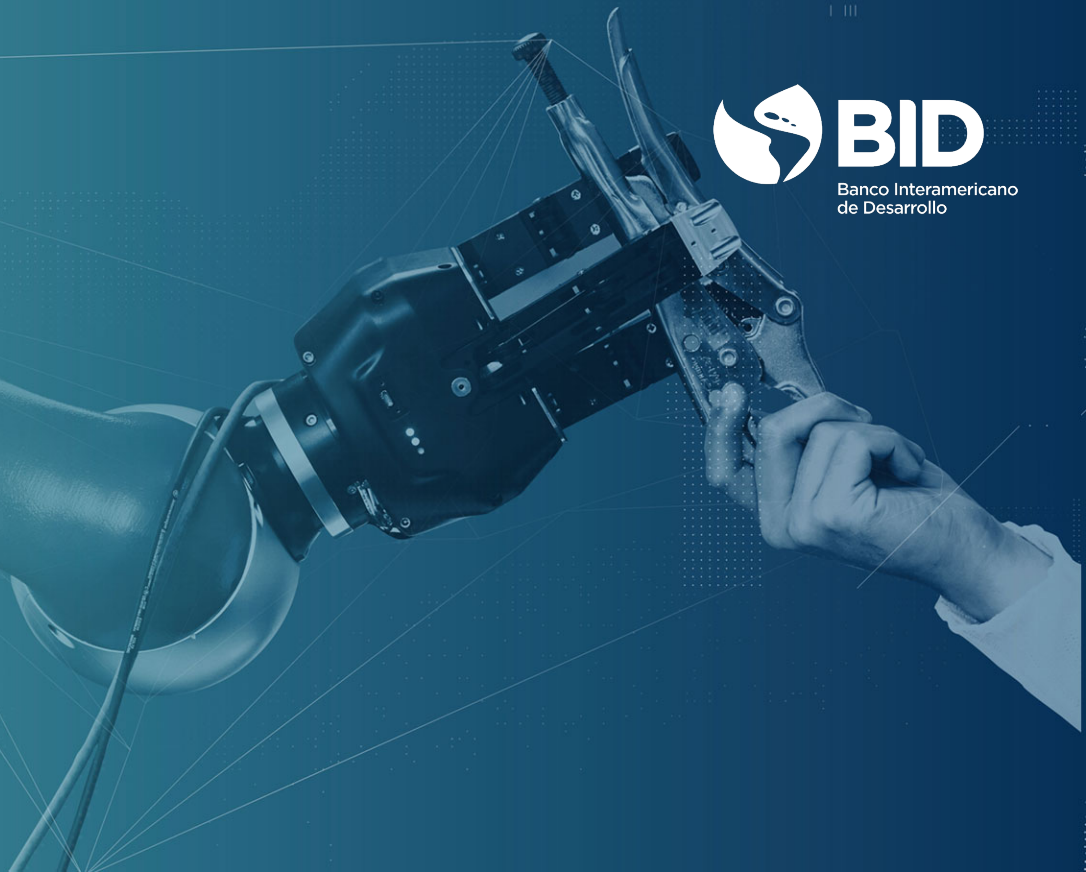
## Curso para técnicos

- ❖ Dirigido a aquellos **perfiles técnicos** que operan en alguna parte del ciclo de vida de la energía, para que por una parte sean conscientes de las amenazas a las que se pueden enfrentar, y por otra que puedan ejercitar mediante ejercicios prácticos los conocimientos adquiridos.
- ❖ Está compuesto por dos partes, una parte **teórica** con ejercicios teóricos y una segunda parte **práctica** en la que se ejercitarán los conocimientos adquiridos.
- ❖ **Perfil de los asistentes:** profesionales del sector energético que están en puestos de supervisión, mantenimiento y configuración de los elementos que conforman la Smart Grid. Adicionalmente al conocimiento que tengan de equipos de subestaciones, protocolos, PLCs, y otros elementos del sector, se recomienda que tengan conocimientos básicos de Linux.

# Metodología de impartición

tecnalia Inspiring Business

 **BID**  
Banco Interamericano  
de Desarrollo



## Curso para Gestores

- ❖ La duración del curso para gestores es de **10 horas**
- ❖ Se propone que se realice en **2 semanas**, de tal forma que se impartan **5 horas por semana**
- ❖ La duración de cada sesión sería de **2,5 horas**
- ❖ Asistencia: **20 participantes**

## Curso para Técnicos

- ❖ La duración del curso para técnicos es de **40 horas**
- ❖ Se propone realizarlo a lo largo de **9-10 semanas**, impartiendo **6 horas semanales** en días diferentes
- ❖ La duración de las sesiones podrá ser o de **2 horas** o **4 horas** dependiendo del módulo a impartir
- ❖ Asistencia: **12 participantes**



Módulos	Enunciado	Semanas									
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Modulo 1	Conceptos base de ciberseguridad	4h									
Modulo 2	Situación y retos en materia de ciberseguridad del sector eléctrico	2h									
Módulo 3	Normativas y estándares de ciberseguridad aplicables		4h								
Módulo 4	Análisis de Riesgos de ciberseguridad		2h	2h							
Módulo 5	Clasificación de contramedidas y controles de seguridad en función del elemento a proteger				4h						
Módulo 6	Respuesta ante incidentes				2h						
Módulo 7	Cyber-Range					2h					
Módulo 8	Retos Futuros de Ciberseguridad en la Smart Grid					1h					
Módulo 9	Tecnologías emergentes					1h					
Prueba de conocimiento y certificado:						1h					
Módulo 10 Práctica	Prácticas de Cyber-Range y Ciberseguridad							6h	6h	3h	
Reunión de cierre y lecciones aprendidas											2h

## Impartición de los cursos

- ❖ Para las sesiones teóricas se contempla la utilización de **herramientas de comunicación online** (Teams, Webex, Zoom, o Google Meet).
- ❖ Para las sesiones prácticas, se deberá tener en cuenta las **características de los PCs** que los participantes van a tener que utilizar, ya que se prevé la utilización de máquinas virtuales, conexiones VPN, y utilización de herramientas de monitoreo de los avances como puede ser FBCTF (Facebook capture the flag).
- ❖ Se recomienda, tener la posibilidad de realizar una **prueba de conexión** unos días antes del comienzo del curso para asegurar que las conexiones funcionan correctamente.

## Impartición de los cursos

- ❖ Se establecerá un **punto de comunicación** entre participantes y TECNALIA, ya sea a través de un foro, o utilización de herramientas para tal fin, con el fin de poder resolver dudas e inquietudes.
- ❖ Si los participantes, el BID y los instructores acceden, se recomienda **grabar las sesiones**, con el único objetivo de que los participantes que no puedan atender a los cursos por problemas de comunicación puedan posteriormente reproducir el contenido de los mismos.

## Materiales de Capacitación

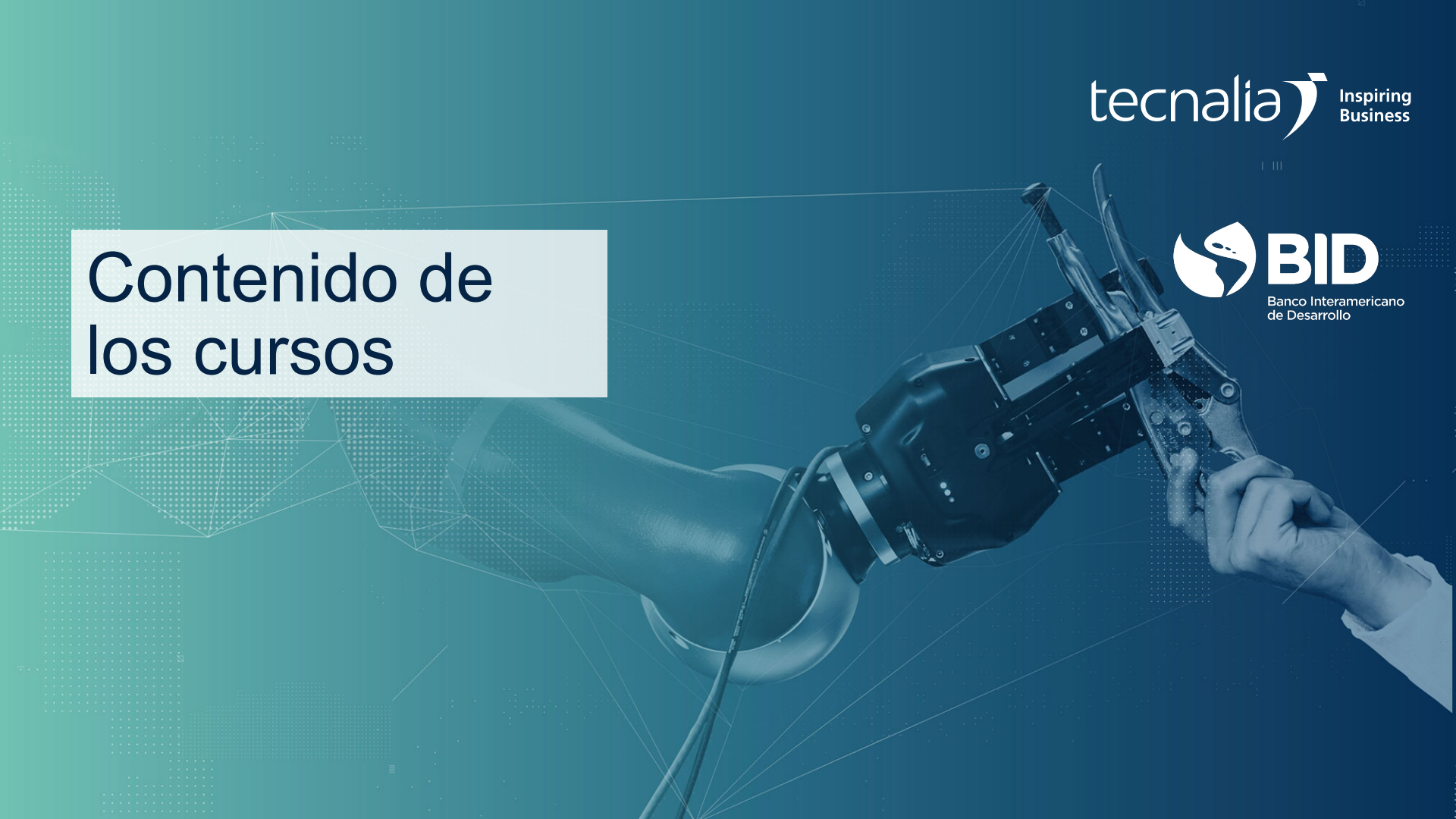
---

- ❖ El material de las presentaciones de todos los cursos se entregará tanto a los participantes como al BID
- ❖ También se entregarán todas las máquinas virtuales que puedan ser utilizadas para la realización de las prácticas

# Contenido de los cursos

tecnalia Inspiring Business

 **BID**  
Banco Interamericano  
de Desarrollo



# Módulos de capacitación

	Horas Perfil Gestión	Horas Perfil Técnico
<b>1. Conceptos base de ciberseguridad</b>	2	4
<b>2. Situación y retos en materia de ciberseguridad del sector eléctrico</b>	2	2
<b>3. Normativas y estándares de ciberseguridad aplicables</b>	1	4
<b>4. Análisis de Riesgos de ciberseguridad</b>	0,5	4
<b>5. Clasificación de contramedidas y controles de seguridad en función del elemento a proteger</b>	0,5	4
<b>6. Respuesta ante incidentes</b>	1,0	2
<b>7. Ciber-Range</b>	1	2
<b>8. Retos Futuros de Ciberseguridad en la Smart Grid</b>	1	1
<b>9. Tecnologías emergentes</b>	1	1
<b>10. Prácticas (10-15 horas)</b>		15
<b>Prueba de conocimiento y certificado:</b>		1
	<b>10</b>	<b>40</b>

# Módulo 1: Conceptos básicos de ciberseguridad

**Objetivos:** Exponer conceptos generales y buenas prácticas en ciberseguridad, así como una primera aproximación de las estrategias a seguir en entornos industriales en general.

- a) Administración de la seguridad:
  - i. Conceptos básicos: Vulnerabilidad, amenaza, riesgo, contramedida.
  - ii. Propiedades de los sistemas ciberseguros: confidencialidad, integridad, disponibilidad, privacidad.
  - iii. Tipología de adversarios y motivaciones. Malware, ingeniería social.
- b) Ciberseguridad Industrial, estrategias, amenazas.
- c) Respuesta ante incidentes de ciberseguridad.
- d) Conceptos básicos de Criptografía y esteganografía.

## Módulo 2: Situación y retos en materia de ciberseguridad del sector eléctrico

**Objetivos:** Exponer la situación del sector con respecto a la ciberseguridad, tanto en Latinoamérica como en Europa y Norteamérica, y los retos a los que se enfrenta el sector a la hora de definir y desplegar mecanismos de protección.

- a) Situación actual del sector tanto en LATAM y otras regiones (Europa y Norteamérica).
- b) Incidentes de ciberseguridad en sector energético, ejemplos basados en referencias de ECSO, EU y NIST.
- c) Retos actuales del sector a la hora de implementar soluciones de ciberseguridad en sector eléctrico.



## Módulo 3: Normativas y estándares de ciberseguridad aplicables

**Objetivos:** Presentar las principales normativas y estándares de ciberseguridad que tienen que ser tenidos en cuenta en el sector energético, haciendo mayor énfasis en las normas IEC-62443 e IEC-62351.

- a) Directiva NIS, y marco de ciberseguridad del NIST (Europa y USA).
- b) IEC-62351. (estructura, utilización y consecuencias operativas).
- c) IEC-62443. (estructura y utilización y consecuencias operativas).
- d) Otros estándares de interés: IEEE 1686, ISO/IEC 27019.
- e) Ejercicio práctico de interpretación de normas 62351 y 62443.

## Módulo 4: Análisis de Riesgos de ciberseguridad

**Objetivos:** Presentar las pautas necesarias para realizar análisis de riesgos de ciberseguridad en sector energético, y realización de un plan director de ciberseguridad.

- a) Pautas de realización de un análisis de riesgos de ciberseguridad.
- b) Fuentes de riesgos.
- c) Identificación de activos.
- d) Identificación de posibles amenazas
- e) Recomendaciones de fuentes de información de ataques, ejemplo de Mitre.
- f) Realización de un Plan director de ciberseguridad.

## Módulo 5: Clasificación de contramedidas y controles de seguridad en función del elemento a proteger

**Objetivos:** Definir elementos a proteger dependiendo de la fase del ciclo de vida energético (generación, distribución, transporte y última milla), así como presentación de diferentes controles de seguridad de ciertos elementos de la Smart Grid.

- a) Elementos a tener en cuenta en todo el ciclo de vida de fuentes de energía tradicionales y renovables: Generación, Distribución, Transporte y Última Milla.
- b) Subestación/utilities.
- c) Smart meters.
- d) RTUs.
- e) IED.
- f) Scada.
- g) Protocolos.
- h) Elementos de comunicación Switches/routers (orientado a switches industriales).
- i) Ejercicio de discusión y de aplicación concreta de contramedidas en una Smart Grid.

## Módulo 6: Respuesta ante incidentes

**Objetivos:** Entender en que consiste un sistema de respuesta ante incidentes con respecto a incidentes de ciberseguridad, y como se podría implementar, identificando los actores involucrados, y adicionalmente entender los conceptos de CERT, CSIRT y CNPIC e identificar los principales de la región Latinoamericana.

- a) Conceptos base de gestión de incidencias. Qué es, actores, niveles.
- b) Frameworks de actuación ante incidencias:
  - i. Framework de actuación de ENISA.
  - ii. Smart grid task force – Europa, junio de 2019, ámbitos diferentes y requisitos.
  - iii. Energy cybersecurity capability maturity framework del departamento de energía de USA y del Homeland Security.
- c) Gestión de amenazas/incidentes Infraestructuras críticas en LATAM (México, Colombia, Argentina, Brasil, Centroamérica).
- d) Conceptos de CERTs, CSIRTs y CNPIC.
- e) Ejercicio de respuesta ante incidentes.

## Módulo 7: Cyber-Range

**Objetivos:** Presentación de lo que es un Cyber-Range, para que sirve y como podría ser utilizado en el sector energético para ejercitar a los técnicos.

- a) Qué son, conceptos clave, tipos de ejercicios, utilidad en el sector eléctrico qué es federación de Cyber-Ranges.
- b) Tipos de ejercicios de Cyber-Range que se pueden realizar.

## Módulo 8: Retos Futuros de Ciberseguridad en la Smart Grid

**Objetivos:** Exponer diferentes retos futuros en ciberseguridad en el sector, y como se han de tener en cuenta dentro de la estrategia de ciberseguridad de cada uno de los actores de la Smart Grid

- a) Retos futuros de ciberseguridad en la Smart Grid (prosumer, energías renovables, vehículo eléctrico).

## Módulo 9: Tecnologías emergentes

**Objetivos:** Presentar como se espera que las nuevas tecnologías puedan afectar al sector energético y que posibilidades abren al sector.

- a) Inteligencia artificial aplicada a la ciberseguridad.
- b) Aplicación de Blockchain en sector energía. Casos de usos para carga de coche eléctrico, origen de energía renovable, IDs (desde el punto de vista de ciberseguridad).
- c) Criptografía Cuántica y Post-cuántica.
- d) Edge computing/5G.

## Módulo 10: Prácticas de Cyber-Range y Ciberseguridad

**Objetivos:** Realizar diferentes ejercicios prácticos en los que se comprometan equipos de una red IT y posteriormente realizar el salto a la red OT, realizando diferentes ataques. Asimismo, se realizarán ejercicios de Cyber-Range de defensa de red team y blue team.

- a) Fases de un ataque, y realización de prácticas de pentesting usando las herramientas de Kalilinux (fuerza bruta, man in the middle....)
- b) Ataques a Infraestructura de Laboratorio:
  - i. Denegación de Servicio DoS.
  - ii. Man in the middle.
  - iii. Fuerza bruta.
  - iv. Acceso a control de Scada.
  - v. Otros
- c) Cyber-Range: Ejercicios de ataque
- d) Demo de certificación de Smart meters (únicamente la parte de ciberseguridad).



## Prueba de conocimiento y certificado

**Objetivos:** Realizar una prueba conjunta entre los alumnos y los profesores, para comprobar que los conocimientos se han adquirido y despejar posibles dudas y reforzar conceptos que no hayan sido entendidos

- a) Prueba conjunta entre alumnos e instructores



Por cualquier duda o consulta por favor contactar a:

**Virginia Snyder**

Especialista Senior Energía

División de Energía

Sector de Infraestructura y Energía

(202)215-3471

<https://blogs.iadb.org/energia/es/>

<https://hubenergia.org/>