



# Balance de funcionamiento en 2021 de la Escuela Iberoamericana de Regulación de Hidrocarburos (EIR-H) Plan económico y académico para 2022

D. Sergio Bravo (Director Principal FRI)

D. Edwin Quintanilla (Director Académico de EIR-H)  
ESAN-Perú



# Agenda

- |    |                              |    |                                   |
|----|------------------------------|----|-----------------------------------|
| 01 | Balance 2021                 | 06 | Cursos de Especialización BID     |
| 02 | Programas de Especialización | 07 | Tienda Virtual                    |
| 03 | Planes Académicos 2022       | 08 | Plataforma Tecnológica            |
| 04 | Conferencias Especializadas  | 09 | Redes Sociales                    |
| 05 | Balance de Consultoría       | 10 | Presupuesto ARIAE para EIR-H 2021 |



asociación iberoamericana de entidades reguladoras de la energía  
associação iberoamericana de entidades reguladoras da energia

# Balance 2021







asociación iberoamericana de entidades reguladoras de la energía  
associação iberoamericana de entidades reguladoras da energia

## Programas de Especialización

# Diplomas de Especialización





asociación iberoamericana de entidades reguladoras de la energía  
associação iberoamericana de entidades reguladoras da energia



DIPLOMA DE ESPECIALIZACIÓN EN

## Derecho y Regulación de Hidrocarburos

 VirtualClass

 ProEducativa  
Aprendizaje sin límites



DIPLOMA DE ESPECIALIZACIÓN EN

## Regulación y Gestión de Contratos en Hidrocarburos

 VirtualClass

 ProEducativa  
Aprendizaje sin límites



PAE en Hidrocarburos  
Especialización en Regulación y Gestión de Contratos de Hidrocarburos

EN CONVENIO CON:

DIPLOMA DE ESPECIALIZACIÓN EN:

# Regulación en Hidrocarburos

- Certificación a nombre de ESan
- Transmisión en vivo
- Docentes con amplia experiencia



Inversión Mensual desde:  
**S/. 834**  
Precio regular: S/. 5,000

**Fecha de inicio**  
04 de mayo

**Duración**  
100 horas lectivas  
(45 min c/u)

**Horario**  
Miércoles y Viernes  
19:00 - 22:00



DIPLOMA DE ESPECIALIZACIÓN EN:

# Gestión del Gas Natural

- Certificación a nombre de ESan
- Transmisión en vivo
- Docentes con amplia experiencia



PREVENTA

**20%**  
de Descuento

**Inversión Mensual**  
Desde: S/ 834  
Precio Regular: S/5,000  
Preventa: S/4,000

**Duración**  
120 horas lectivas  
(45 min c/u)

**Fecha de Inicio**  
29 de Abril  
**Fin de Preventa**  
04 de Abril

**Horario**  
Martes y Viernes  
19:00 - 22:00

**PAE en Hidrocarburos y Gas**

## Diploma de Especialización en Derecho y Regulación de la Energía

## Diploma de Especialización en Gestión de la Seguridad de los Procesos en el Sector Hidrocarburos



DIPLOMA DE ESPECIALIZACIÓN EN:

### Derecho y Regulación de la Energía



Certificación a nombre de ESAN



Transmisión en vivo



Docentes con amplia experiencia



PREVENTA

**20%**  
de Descuento

**Inversión Mensual**  
Desde: S/ 834  
Precio Regular: S/5,000  
PREVENTA: S/4,000

**Duración**  
120 horas lectivas  
(45 min c/u)

**Fecha de Inicio**  
30 de Marzo  
**Fin de Preventa**  
27 de Febrero

**Horario**  
Miércoles  
19:00 - 22:00  
Sábado  
9:00 - 12:00  
\*Cursos de horario especial

DIPLOMA DE ESPECIALIZACIÓN EN:

### Gestión de la Seguridad de los Procesos en el Sector Hidrocarburos



Certificación a nombre de ESAN



Transmisión en vivo



Docentes con amplia experiencia



PREVENTA

**20%**  
de Descuento

**Inversión Mensual**  
Desde: S/ 834  
Precio Regular: S/5,000  
Preventa: S/4,000

**Duración**  
100 horas lectivas  
(45 min c/u)

**Fecha de Inicio**  
31 de Mayo  
**Fin de Preventa**  
22 de Abril

**Horario**  
Martes y Viernes  
19:00 - 22:00



asociación iberoamericana de entidades reguladoras de la energía  
associação iberoamericana de entidades reguladoras da energia

# Seminarios de Especialización



## Seminario de Especialización en Responsabilidad Social y Relaciones Comunitarias en Actividades Energéticas

## Seminario de Especialización en Administración y Gestión Comercial para Estaciones de Servicio



SEMINARIO DE ESPECIALIZACIÓN EN

### Responsabilidad Social y Relaciones Comunitarias en Actividades Energéticas

**Diana Lizárraga**  
Especialista Senior de Contrataciones en PERUPETRO S.A.

**Synthia Alvarez**  
Encargada de la Gerencia de Relaciones Comunitarias y Gubernamentales en PERUPETRO S.A.



SEMINARIO DE ESPECIALIZACIÓN EN

### Administración y Gestión Comercial para Estaciones de Servicio

**Juan José Huamancayo**  
Gerente de Ventas de la empresa líder del sector hidrocarburos





asociación iberoamericana de entidades reguladoras de la energía  
associação iberoamericana de entidades reguladoras da energia

## Seminario de Especialización en Supervisión y Fiscalización de Hidrocarburos

## Curso de Especialización en Supervisión del Mercado del GLP



SEMINARIO DE ESPECIALIZACIÓN EN

CURSO DE ESPECIALIZACIÓN EN

### Supervisión y Fiscalización de Hidrocarburos

### Supervisión del Mercado del GLP

**Janinne Delgado**

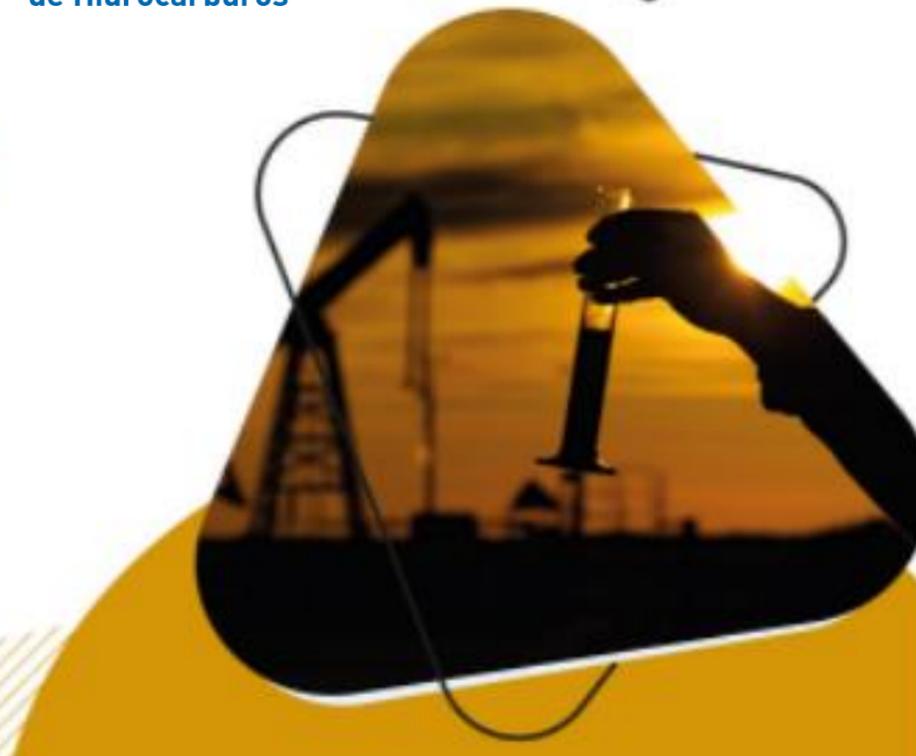
Gerente de Hidrocarburos - Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía

 **VirtualClass**

 **ProEducativa**  
Aprendizaje sin límites

**Hugo Talavera**

Asesor experto de la Gerencia de Supervisión de Energía - OSINERGMIN





asociación iberoamericana de entidades reguladoras de la energía  
associação iberoamericana de entidades reguladoras da energia

# Planes Académicos 2022



## Planes Académicos 2022

**Objetivo:** Búsqueda de la de la continua promoción de la energía (gas natural y petróleo) en mercados internacionales y locales, con el fin de alcanzar competitividad a la par de la sostenibilidad en línea con las tendencias globales.

### DIPLOMAS

- Diploma de Especialización en GNL/GNC
- Diploma de Especialización en Regulación y Políticas de Energías Limpias
- Diploma de Especialización en Seguridad Laboral en la Industria de Hidrocarburos
- Diploma de Especialización en la Producción y Tratamiento Químico del Crudo, Agua y Gas Natural
- Diploma de Especialización en Sostenibilidad y Cambio Climático en el Sector Hidrocarburos
- Diploma de Especialización en Seguridad Energética
- Diploma de Especialización en Eficiencia Energética Aplicada a Edificaciones
- Diploma de Especialización en Regulación y Política de Energías Limpias
- Diploma de Especialización en Supervisión de Hidrocarburos
- Diploma de Especialización en Institucionalidad de la Regulación en el Sector Energía
- Diploma de Especialización en Transición Energética en Hidrocarburos
- Diploma de Especialización en Evaluación, Supervisión y Enforcement Ambiental de Hidrocarburos
- Diploma de Especialización en Gestión Financiera para Empresas de Hidrocarburos y Gas

13 Diplomas  
8 desarrollados  
5 en desarrollo

## Planes Académicos 2022

**Objetivo:** Búsqueda de la de la continua promoción de la energía (gas natural y petróleo) en mercados internacionales y locales, con el fin de alcanzar competitividad a la par de la sostenibilidad en línea con las tendencias globales.

### SEMINARIOS

- Seminario de Especialización en Seguridad y Salud Ocupacional en Empresas de Energía
- Seminario de Especialización en Gestión de Contingencias y Soluciones Laborales en el Sector Energético
- Curso de Especialización en Finanzas para Empresas de Energía
- Seminario de Especialización en Tendencias y Oportunidades de Inversión en los Mercados de Energía
- Seminario de Especialización en Regulación Ambiental y Social en Actividades de Hidrocarburos
- Seminario de Especialización en Evaluación y Estudios de Riesgos y Planes de Contingencia en Hidrocarburos
- Curso de Especialización en Gestión de inventarios de hidrocarburos
- Institucionalidad en la formulación de políticas energéticas - Rol del regulador
- Formulación de políticas públicas energéticas en una economía emergente
- Institucionalidad de la Regulación en el sector energía de un país y su relación con la autonomía de un organismo sectorial
- Modelos de regulación de tarifas de energía, supervisión del mercado y actividad energética

11 Cursos  
7 desarrollados  
4 en desarrollo



asociación iberoamericana de entidades reguladoras de la energía  
associação iberoamericana de entidades reguladoras da energia

# Conferencias Especializadas 2021



## Conferencias Especializadas 2021

Conociendo las  
Modificaciones al  
Reglamento para la  
Protección Ambiental  
en las Actividades de  
Hidrocarburos



**Patricia Gallegos**  
Directora de Gestión Ambiental de  
Hidrocarburos del MINEM

El Desarrollo del Gas  
Natural en el Perú y  
su Importancia  
Económica



**Luis Espinoza**  
Ex - Viceministro de Energía de  
MINEM

Manejo y Sistemas de  
Separación de  
hidrocarburos en  
instalaciones  
petroleras en de  
superficie



**Félix Brandt**  
Ex Asesor e Instructor en PEMEX

Combustibles  
líquidos para la  
industria nacional,  
evolución, retos y  
oportunidades



**José Mantilla**  
Gerente de Desarrollo de  
Negocios – Petróleo & Energía en  
SGS del Perú

Conoce más sobre  
sobre las tendencias  
globales y sus  
posibilidades  
nacionales como  
oportunidades en los  
mercados energéticos



**Edwin Quintanilla**  
Gerente de Supervisión de  
Energía de Osinergmin

Conoce sobre la  
gestión de la  
seguridad en la  
industria de  
hidrocarburos



**Sylvana Velazco**  
Docente de Gestión de Riesgos,  
Seguridad de Procesos

Nuevas Tecnologías  
en Energías Limpias



**José Estela**  
Director de Perú del Observatorio  
Internacional de Renovables y Minería

¿Por qué son  
importantes los  
Contratos de  
Hidrocarburos en el  
Perú?



**Andrea Torres**  
Supervisora Económica en Contratos  
de Hidrocarburos en PERUPETRO

Derecho de  
Inversionistas en el  
sector Hidrocarburos



**César Mata**  
Senior Energy Consultant

Importancia del PSM y  
Cambio de Visión de la  
Seguridad Ocupacional a  
la Seguridad de Procesos



**Oswaldo Mata**  
Consultor Senior en Tema  
Litoclean

## Conferencias Especializadas 2021

Renovables Regulación  
ambiental de proyectos  
con recursos  
energéticos



**Sandra Lock**  
Asociada del Área de Proyectos de  
Recursos Naturales e Infraestructura

Responsabilidad Social  
Empresarial y Desarrollo  
Sostenible en el Sector  
Hidrocarburos



**Seferino Yesquén**  
Presidente de directorio en  
Petroperú

Inversiones e  
Hidrocarburos.  
Principios  
fundamentales



**César Mata**  
Senior Energy Consultant

Sostenibilidad  
Energética:  
Tendencias



**Edwin Quintanilla**  
Gerente de Supervisión de  
Energía de Osinergmin

Gas Natural como  
factor clave en el  
acceso universal y la  
transición energética



**Erick García**  
Director General de  
Hidrocarburos en el MINEN

Economía del  
hidrógeno y sus  
aplicaciones



**Rosendo Ramírez**  
Ex director general de Eficiencia  
Energética del MINEM

Transición energética  
en el mercado de  
Hidrocarburos



**Víctor Murillo**  
Vice Ministro de  
Hidrocarburos

Hidrógeno Verde y su  
importancia en una  
transición energética



**Daniel Cámac**  
Presidente de H2 Perú, Asociación  
Peruana de Hidrógeno

Aplicaciones de  
Inteligencia Artificial  
en Smart Energy



**Leonidas Sayas**  
Gerente de Supervisión de  
Electricidad en Osinergmin

MAESTRÍA EN

# Gestión de la Energía

## GESTIÓN DEL SECTOR HIDROCARBUROS

---

Economía del negocio del Petróleo  
y Gas

---

Diseño del mercado del Gas Natural

---

Normativa de los Hidrocarburos  
Líquidos y del Gas Natural

---

Sistemas de gas natural licuado y  
comprimido

---

Supervisión del mercado de  
hidrocarburos

---

Innovaciones y tendencias en  
Hidrocarburos

## GESTIÓN DEL SECTOR ELÉCTRICO

---

Supervisión del mercado de  
electricidad

---

Energías renovables

---

Smart grids y gestión de la demanda  
eléctrica

---

Normativa del subsector  
electricidad

---

Gestión del almacenamiento de  
electricidad

---

Innovaciones y tendencias en  
Electricidad

# 3 OPCIONES DE ESPECIALIDAD

## SOSTENIBILIDAD, TRANSICIÓN Y DESCARBONIZACIÓN ENERGÉTICA

---

Economía circular y comportamiento  
del consumidor

---

Modelos conceptuales en la gestión  
de sostenibilidad

---

Integración de energías renovables  
a la matriz energética

---

Sistemas de gestión ambiental

---

Observatorio energético para la  
Sostenibilidad Empresarial

---

Modelos de negocio de proyectos  
sostenibles



# COMPONENTE INTERNACIONAL

*FUNSEAM es una asociación conformada por las principales empresas energéticas españolas (Repsol, Endesa, ACS, Enagas, CLH, Gas Natural Fenosa, Cepsa y EDP Renovaeis)*





asociación iberoamericana de entidades reguladoras de la energía  
associação iberoamericana de entidades reguladoras da energia

# Balance de Consultoría



## Respuesta Regulatoria a la crisis del Covid-19 en el Sector de Hidrocarburos y Gas Natural

### Módulos

**Presentación general de la información consolidada**

Resumen de información estadística, regulatoria y comparada de cada país.

**Información regulatoria**

Información sobre las medidas regulatorias adoptadas por el sector durante la crisis y para afrontar la recuperación.

**Información estadística**

Incluye las principales variables del Sector Hidrocarburos y Gas Natural.



### Dimensiones

**Producción de petróleo, gas natural y líquidos de gas natural**



**Transporte y distribución de hidrocarburos**



**Refinación y fraccionamiento de líquidos de gas natural**

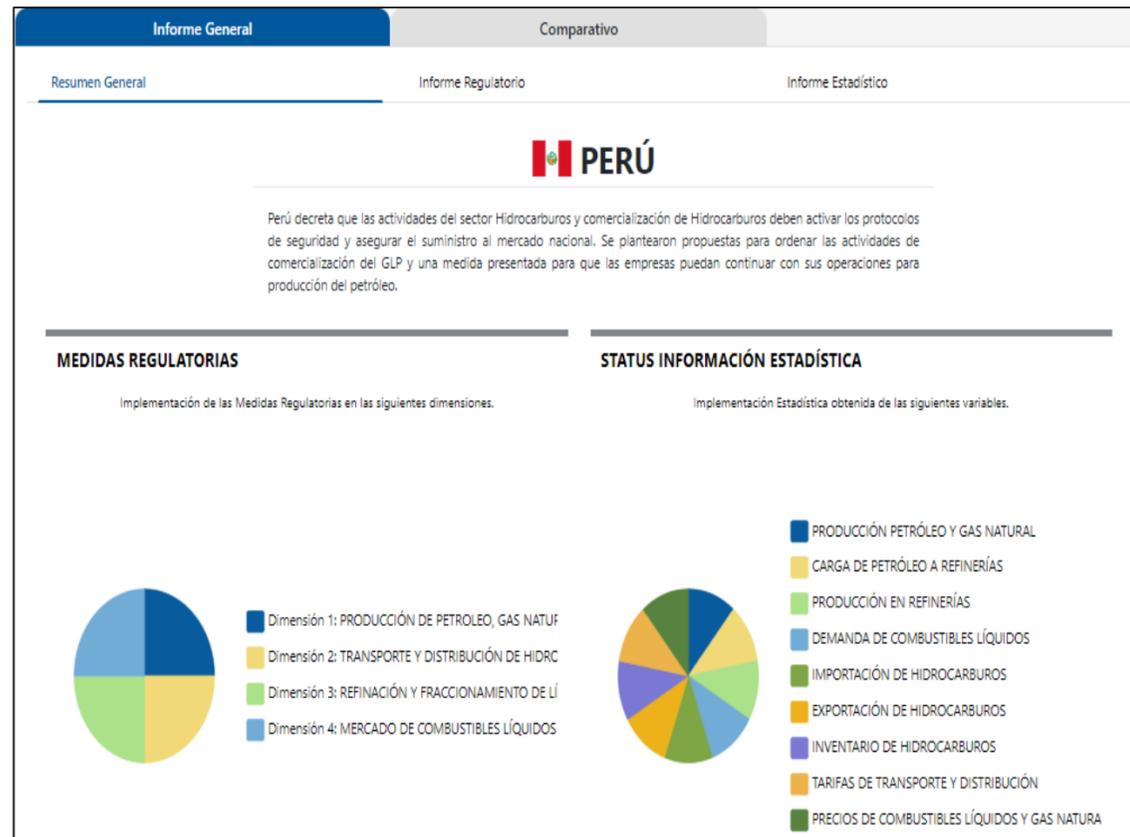


**Mercado de combustibles líquidos y gas natural**



# Respuesta Regulatoria a la crisis del Covid-19 en el Sector de Hidrocarburos y Gas Natural

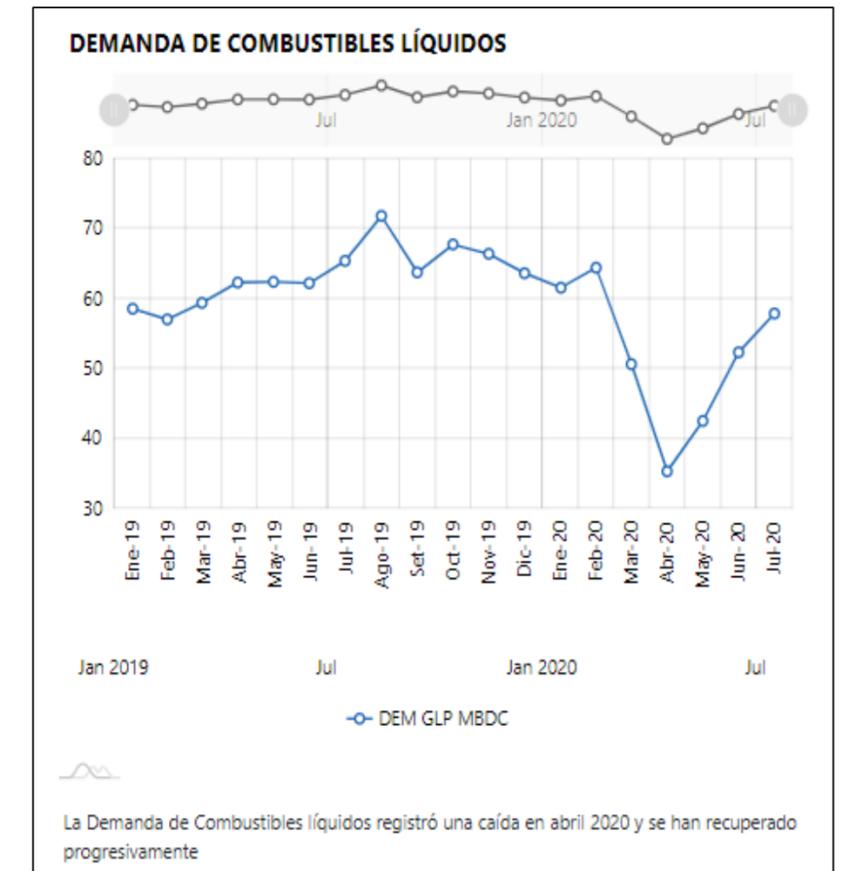
## Resumen General



## Informe Regulatorio

País	Andorra	Argentina
D.1: PRODUCCIÓN DE PETRÓLEO, GAS NATURAL Y LÍQUIDOS DE GAS NATURAL	<p><b>Decreto del 14-3-2020</b></p> <p>Andorra adoptó medidas excepcionales adicionales para la situación de emergencia sanitaria causada por el coronavirus SARS-CoV-2.</p> <p>Las actividades económicas permitidas incluyeron: extracción de petróleo y gas natural, producción de gas; distribución de combustibles gaseosos por conductos urbanos, excepto gaseoductos.</p>	<p><b>Decreto N° 297/20</b></p> <p>Dispone el cumplimiento del "aislamiento social, preventivo y obligatorio" y de la prohibición de circular, las personas afectadas a las actividades y servicios declarados esenciales en la emergencia, y cuyos desplazamientos deberán limitarse para asegurar la operación y mantenimiento de yacimientos de petróleo y gas, plantas de tratamiento y/o refinación de petróleo y gas.</p>

## Informe Estadístico



## Base de Datos y Guías para Formación en Regulación de Combustibles Limpios

### BASE DE DATOS

1 Definición lista de países

Países objeto de estudio	
Argentina	Honduras
Bolivia	México
Brasil	Nicaragua
Chile	Panamá
Colombia	Paraguay
Costa Rica	Perú
Cuba	Puerto Rico
Ecuador	República Dom.
El Salvador	Uruguay
Guatemala	Venezuela

2 Revisión bibliográfica

• Búsqueda de literatura sobre políticas regulatorias sobre combustibles limpios.

3 Identificación de variables

• Se identificaron 8 variables y 48 métricas asociadas a las variables.

Variables identificadas
Contaminación del aire
Instrumentos regulatorios
Incentivos fiscales
Acceso a la red
Financiamiento de combustibles limpios
Daño medioambiental en la salud pública
Precio de combustibles
Integración de infraestructura Energética

4 Recopilación de datos numéricos

• Navegación en las páginas web de las entidades de gobierno de cada país como los ministerios y reguladores, a fin de identificar normativa regulatoria como reglamentos, resoluciones, Leyes, decretos, entre otros.  
• La búsqueda se realizó en base a las métrica identificadas.

5 Organización de información

• Los datos numéricos fueron organizados por país, de acuerdo a la codificación de las métricas.  
• Los documento regulatorios recopilados se organizaron en un repositorio por país.

## Base de Datos y Guías para Formación en Regulación de Combustibles Limpios

### GUÍAS





asociación iberoamericana de entidades reguladoras de la energía  
associação iberoamericana de entidades reguladoras da energia

# Cursos de Especialización con el Apoyo del BID



# Cronograma

01

## **REGULACIÓN DE COMBUSTIBLES LIMPIOS**

30 horas lectivas  
15 sesiones  
18 de abril

02

## **CAJA DE HERRAMIENTAS PARA MEJORAR LA GOBERNANZA REGULATORIA**

15 horas lectivas  
7,5 sesiones  
2 de mayo

03

## **TARIFICACIÓN EFICIENTE DE LOS COMBUSTIBLES FÓSILES**

15 horas lectivas  
7,5 sesiones  
16 de mayo



# Curso de Especialización 1 Regulación de Combustibles Limpios

87,83% índice de Satisfacción General

49 alumnos de  
16 nacionalidades



**BEATRIZ DE LA  
VEGA**

Socia Líder de Energía &  
Recursos Naturales -  
KPMG Perú



**ADRIANA ESPINEL**

Ex – Directora Legal de  
ENEL Group



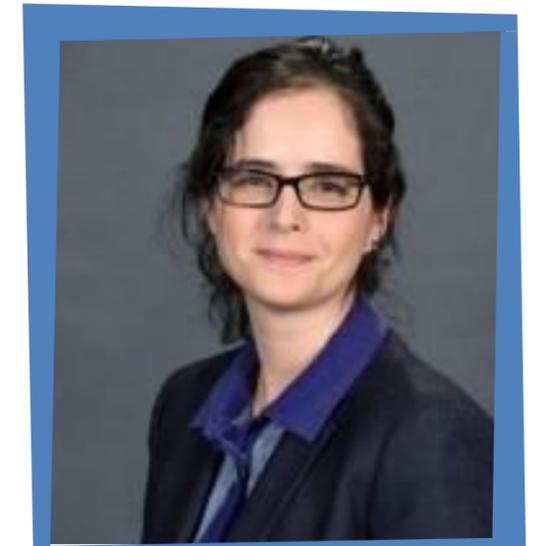
**JAIME MENDOZA**

Ex – Viceministro de  
Energía



**CLAUDIO DAMIANO**

Coordinador Grupo  
Energías Renovables y  
Nuevas Tecnologías en  
ENRE



**MICHELLE  
HALLACK**

Economista Senior en  
la División de Energía  
del BID



# Curso de Especialización 2

## Caja de Herramientas para Mejorar la Gobernanza Regulatoria

88,13% índice de Satisfacción General  
49 alumnos de 12 nacionalidades



**MARIANO  
BACIGALUPO**

Profesor Titular de la  
UNED



**ALFREDO  
DAMMERT**

Miembro del Consejo  
Directivo de  
OSINERGMIN



**PAUL SÁNCHEZ**

Socio Director en  
Perceptia21 Energía



**EDWIN  
QUINTANILLA**

Gerente de Supervisión de  
Energía en OSINERGMIN



**AMPARITO  
ACEVEDO**

Gerente de Sistemas y  
Tecnologías de la  
Información en  
OSINERGMIN

# Curso de Especialización 3

## Tarificación Eficiente de los Combustibles Fósiles



**DAVID MARK AUTY**

Consultor dedicado al sector de Petróleo y Gas, Energía, Minería, Medio Ambiente en América Latina y África.



**VIRGINIA BARREDA**

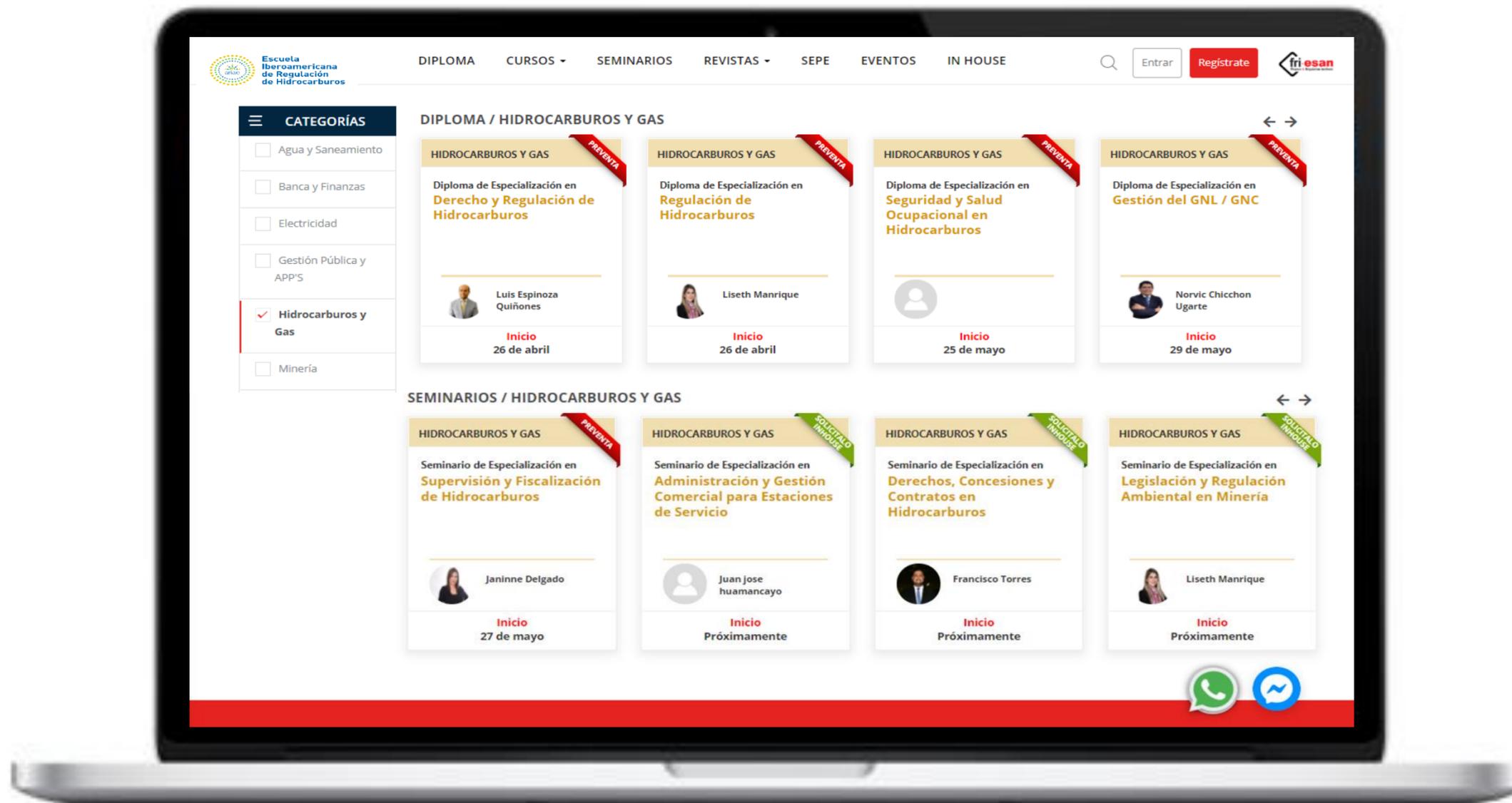
Gerente de la División de Supervisión de Gas Natural en OSINERGMIN.



**GUILLERMO  
LECARNAQUE**

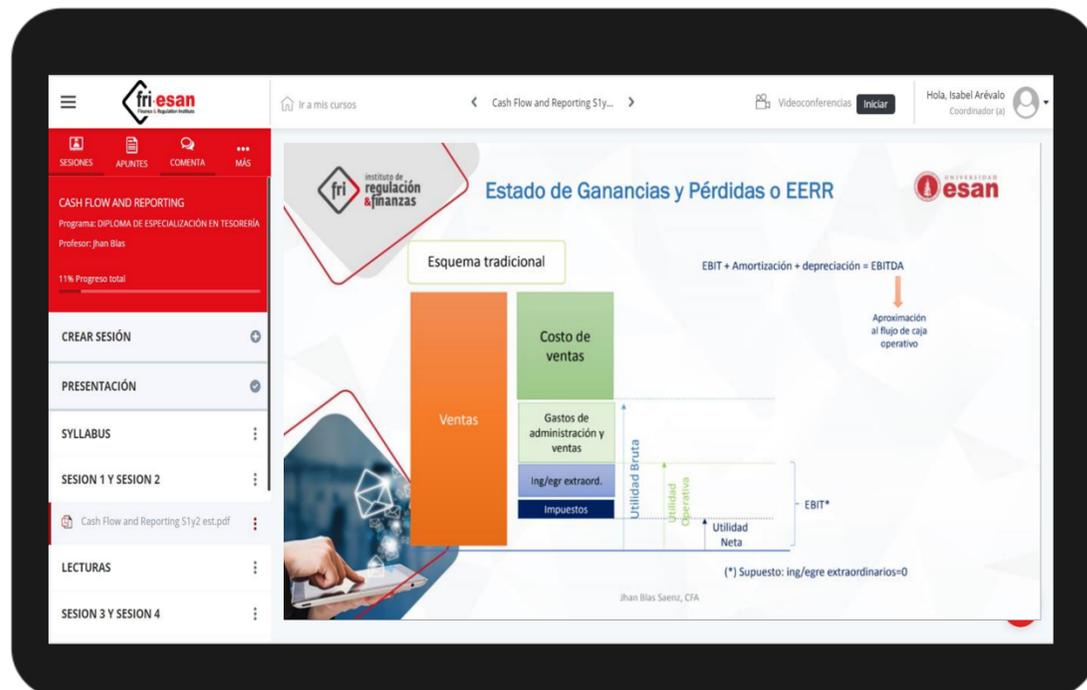
Gerente General de World Products Trading

# Tienda Virtual



# Plataforma Tecnológica: Proeducative

EN VIVO



The screenshot shows a user interface for a course. On the left, there is a sidebar with navigation options: 'SESIONES', 'APUNTES', 'COMENTA', and 'MÁS'. Below this, there are buttons for 'CREAR SESIÓN', 'PRESENTACIÓN', 'SYLLABUS', 'SESION 1 Y SESION 2', 'Cash Flow and Reporting S1y2 est.pdf', 'LECTURAS', and 'SESION 3 Y SESION 4'. The main content area displays the course title 'Estado de Ganancias y Pérdidas o EERR' and a progress indicator '11% Progreso total'. The course content includes a 'Esquema tradicional' diagram showing 'Ventas' (Sales) and 'Costo de ventas' (Cost of sales), and a flowchart for 'Utilidad Bruta' (Gross Profit) leading to 'Utilidad Operativa' (Operating Profit) and 'Utilidad Neta' (Net Profit). The diagram also includes 'Gastos de administración y ventas' (Administrative and sales expenses), 'Ing/egr extraord.' (Extraordinary income/expenses), and 'Impuestos' (Taxes). The formula  $EBIT + Amortización + depreciación = EBITDA$  is shown, with a note 'Aproximación al flujo de caja operativo' (Approximation to operating cash flow). The user's name 'Hola, Isabel Arévalo' and role 'coordinador (a)' are visible in the top right corner.

Organizar el material educativo en distintos formatos

Monitoreo del progreso de los alumnos

Evaluaciones



Reforzamiento continuo de la clase en vivo

Con opción a visualizarlo en cualquier momento

contenido disponible desde el primer día, en distintos formatos





Escuela Iberoamericana de Regulación de Hidrocarburos



asociación iberoamericana de entidades reguladoras de la energía  
 associação iberoamericana de entidades reguladoras da energia

# Redes Sociales

Escuela Iberoamericana de Regulación en Hidrocarburos  
 20 de diciembre de 2021 · 🌐

📖 Se ha presentado un proyecto de Ley que busca modificar contratos en el sector de hidrocarburos desde la etapa upstream hasta la duración de las licencias en los contratos. Entérate los puntos que aborda una licitación y de qué manera se debe realizar esta gestión.

👉 Conoce más sobre los procesos de la cadena de valor que atraviesa el Gas Natural desde la etapa de exploración y explotación hasta sus canales de distribución.

📅 Inicio: 31 de enero  
 📄 Diploma en Regulación y Gestión de Contratos en Hidrocarburos  
 📍 Más información: <https://bit.ly/3GXQ8zz>

#Gasnatural #industria #industriaperuana #recursos #minería #petroleo #economia #Hidrocarburos #FRIEESAN #EIRH

Escuela Iberoamericana de Regulación en Hidrocarburos  
 26 de enero a las 12:27 · 🌐

📖 La producción de hidrocarburos en el país estima un crecimiento gradual a lo largo del presente año.

📍 Entérate cuáles son las cifras que el Banco Central proyectó para los años 2022 y 2023.

#Gasnatural #industria #industriaperuana #recursos #minería #petroleo #economia #Hidrocarburos #FRIEESAN #EIRH

LinkedIn profile for ARIAE Asociación Iberoamericana de Entidades Reguladoras de la Energía. 1,283 seguidores. + Seguir

¡RECUERDA! El próximo 2 de mayo dará comienzo un nuevo curso de especialización en Caja de Herramientas para mejorar la Gobernanza Regulatoria.

👉 ¡Regístrate gratis antes del 27 de abril (hasta el medio día de Perú)!  
<https://bit.ly/3rQjFpW>

👤 Curso dirigido a miembros de entidades reguladoras de ARIAE  
 📅 15 horas lectivas con transmisión en vivo  
 📄 Certificación a nombre de ESAN y EIRH  
 👨‍🏫 Docentes con amplia experiencia

#regulaciónenergética #formación #energía ESAN Graduate School Of Business FRI ESAN

Escuela Iberoamericana de Regulación de Hidrocarburos

UNIVERSIDAD **esan** **fri-esan** Finance & Regulation Institute

DIPLOMA DE ESPECIALIZACIÓN EN REGULACIÓN Y GESTIÓN DE CONTRATOS EN HIDROCARBUROS

PRONÓSTICO DE PRODUCCIÓN DE HIDROCARBUROS EN PERÚ EN EL 2022 Y 2023

- Se estima que, durante el 2022 y 2023 la **producción de petróleo en la región amazónica Loreto impulsará el PIB del sector de hidrocarburos de Perú**, según el Banco Central.
- En tanto, la estimación para este año es de una **contracción de 4,6%**
- En su último informe sobre inflación, la autoridad monetaria pronostica que el PIB del sector crecerá **13,4% en 2022 y 4% el año siguiente. (2023)**

UNIVERSIDAD **esan** **fri-esan** **BID**

CONVOCATORIA DE BECAS

**Modalidad**  
Transmisión en vivo

**Duración**  
15 horas lectivas (45 minutos c/u)

**Certificación**  
Digital a nombre de la Universidad ESAN y la Escuela Iberoamericana de Regulación de Hidrocarburos

**Inicio: 02 de mayo**  
 Curso de Especialización en:  
**Caja de Herramientas para mejorar la Gobernanza Regulatorias**

## Presupuesto ARIAE para EIR-H 2022

Ingresos	\$	146,300.00
<u>Ingreso Total</u>	\$	146,300.00
Costos operativos	\$	73,150.00
Costos comerciales	\$	33,649.00
Gastos de Dirección	\$	7,315.00
Gastos Administrativos	\$	10,241.00
<u>Total Egresos</u>	\$	124,355.00
Utilidad Operativa	\$	21,945.00
Gestión Académica ESAN	\$	14,630.00
Gastos Financieros	\$	7,315.00
<u>Superavit/deficit</u>	\$	-