



XV REUNION ANUAL IBEROAMERICANA DE REGULADORES DE LA ENERGÍA

HACIA UN MERCADO COMPETITIVO: EVOLUCION MERCADO DE GENERACION EN REPUBLICA DOMINICANA

Francisco Antonio Méndez

Presidente Consejo
Refinería Dominicana de Petróleo

Santo Domingo, República Dominicana
6 al 8 de Abril 2011

CONTENIDO

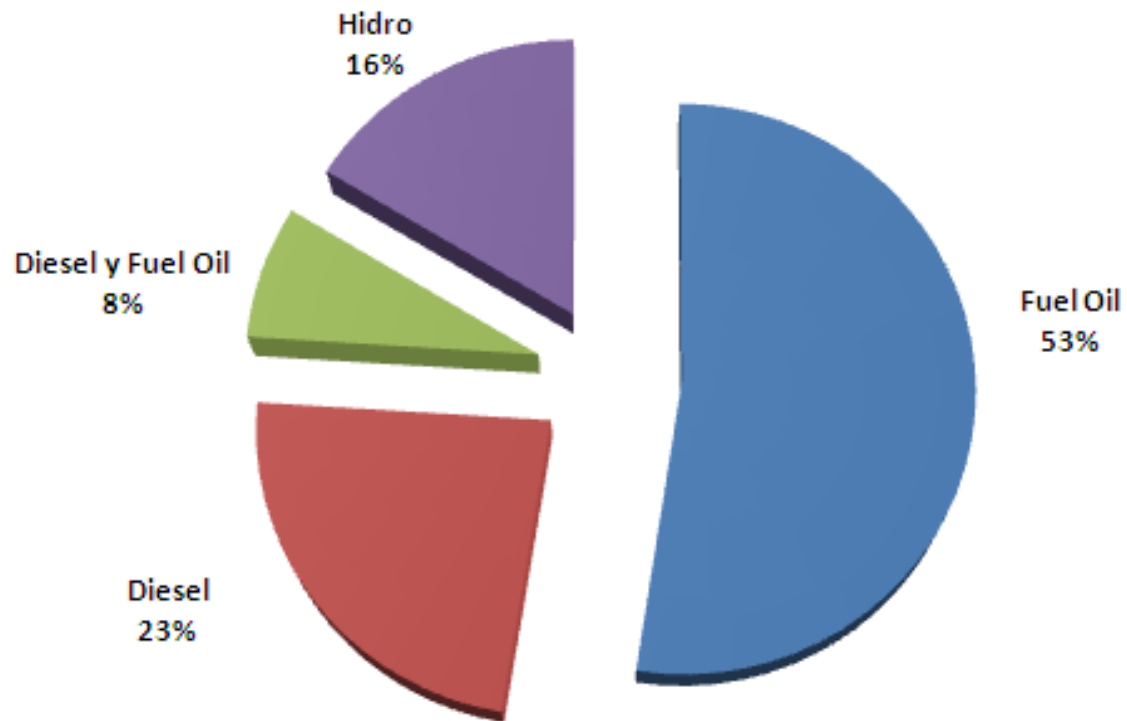
- ✓ SITUACION MERCADO GENERACION PREVIO REFORMA
- ✓ ESTRATEGIA ADOPTADA
 - OBJETIVOS DE LA REFORMA
- ✓ RESULTADOS ALCANZADOS
- ✓ INTERRUPCION DEL PROCESO: ACUERDO DE MADRID
 - CONSECUENCIAS PARA EL MERCADO
- ✓ SITUACION ACTUAL
- ✓ ¿QUE SE ESTA HACIENDO?
 - ESFUERZOS POR INCORPORAR NUEVA GENERACION
- ✓ LECCIONES APRENDIDAS

Situación Anterior a la Reforma

- ✓ Oferta Insuficiente
- ✓ Monopolio Público Verticalmente Integrado
- ✓ Existencia de Participantes Privados en Generación (IPP's)
- ✓ Tarifas no Reflejaban los Costos
- ✓ Industria Altamente Deficitaria

Situación Anterior a la Reforma

Matriz de Generación 1997



Capacidad Instalada: 2.433 MW

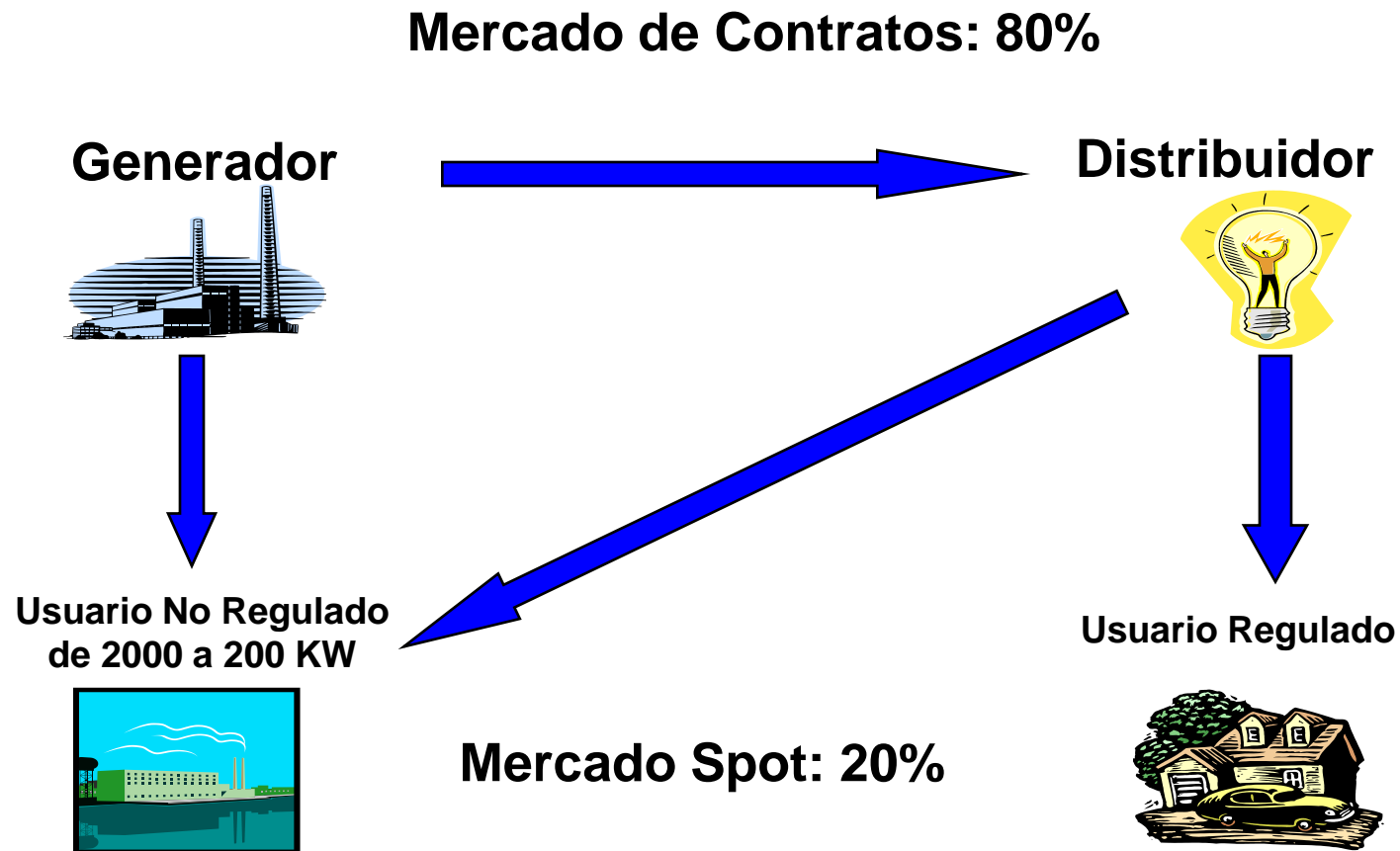
Demanda Máxima: 1.310 MW

Demanda Abastecida: 1.144 MW

Objetivos de la Reforma

- ✓ Atraer inversión privada para expandir la oferta de generación
- ✓ Atraer inversión privada par la rehabilitación de las redes de distribución
- ✓ Adopción de Mejores Prácticas en la Gestión de la Industria Eléctrica
- ✓ Crear un Mercado de Electricidad Eficiente y Competitivo
- ✓ Reducir la Dependencia de la Industria Eléctrica de las Finanzas Públicas

Diseño de Mercado Adoptado

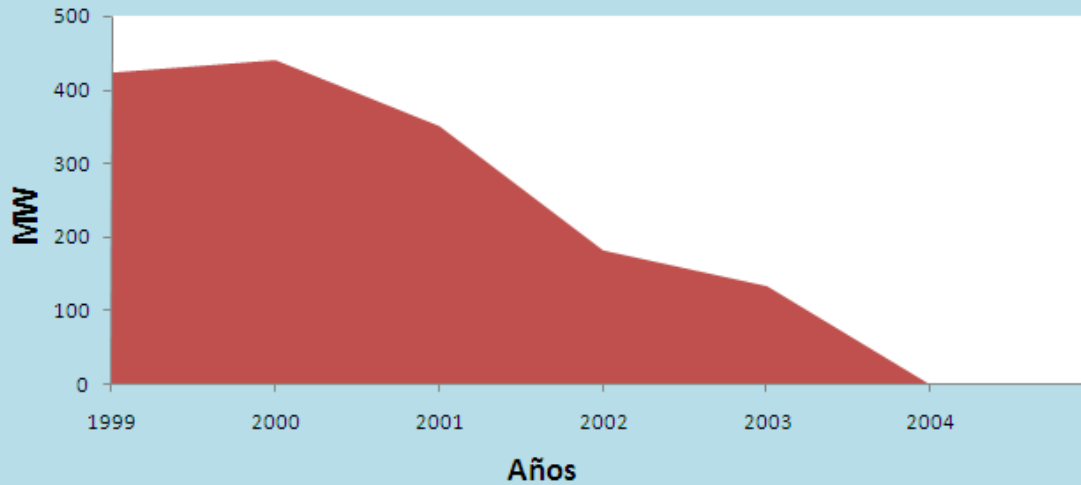


CONTRATOS INICIALES

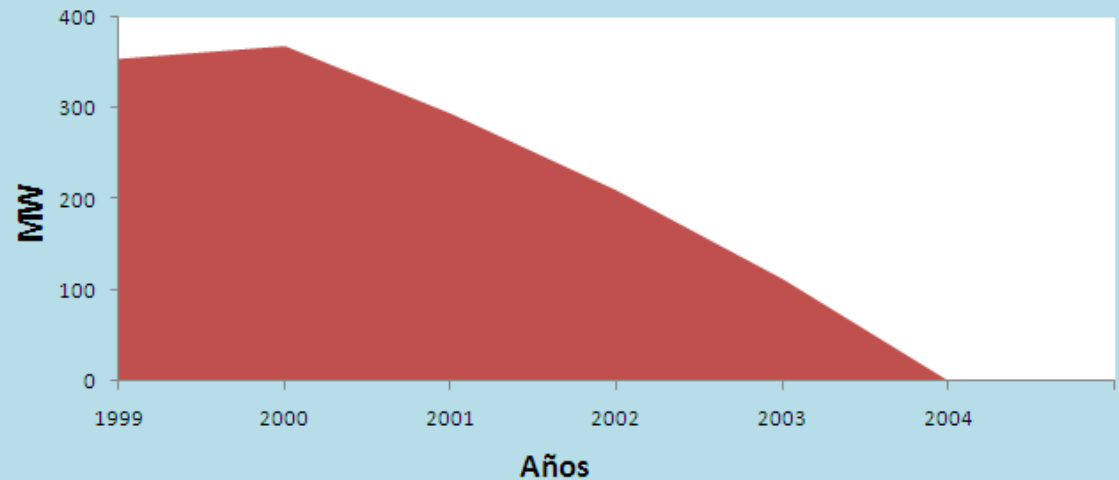
- Potencia y Energía Asociada
- Vencimiento de 2 a 5 años
- Referenciados al Precio del Diesel
- Precios Atractivos: Señal de Inversión

Diseño de Mercado Adoptado

Evolución Capacidad Contratada EDESUR Esquema Capitalización

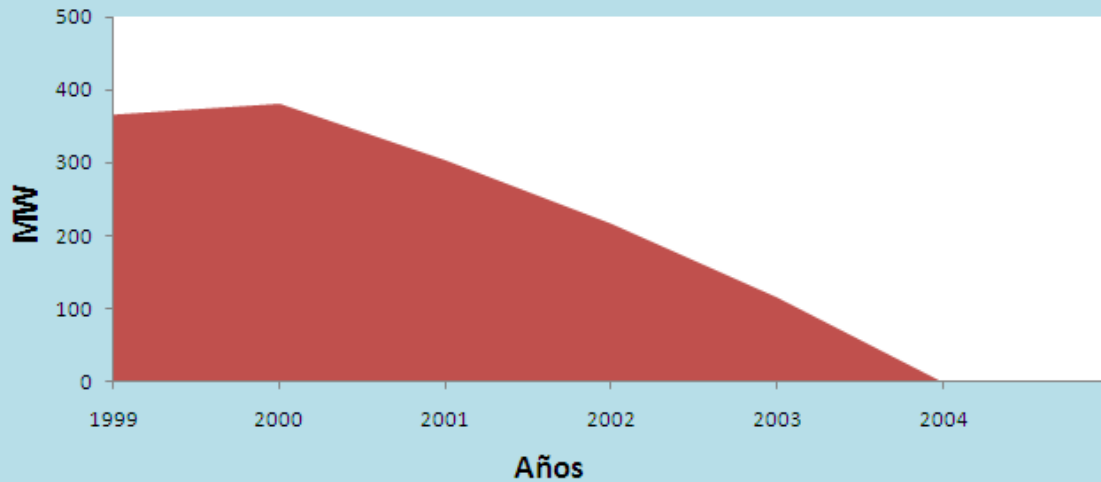


Evolución Capacidad Contratada EDENORTE Esquema Capitalización

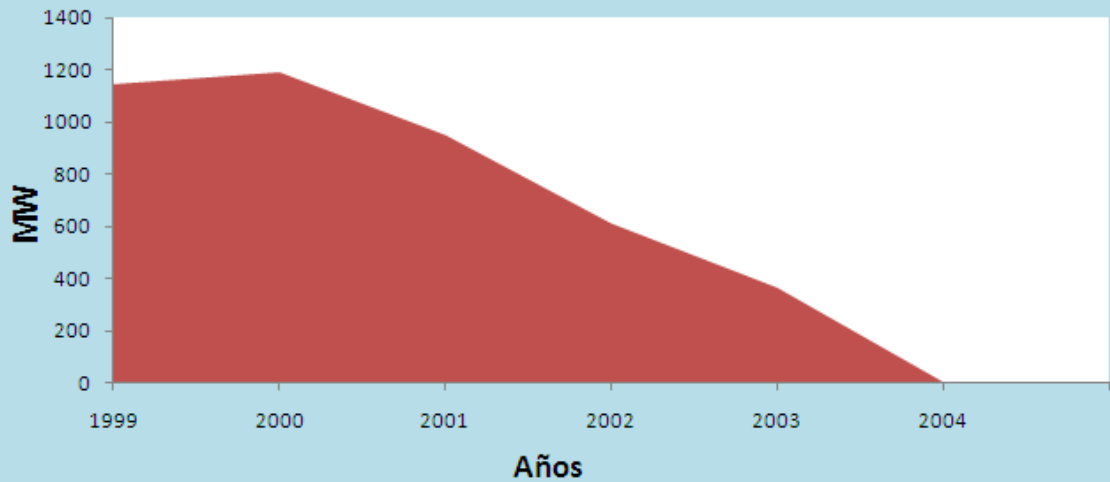


Diseño de Mercado Adoptado

Evolución Capacidad Contratada EDEESTE Esquema Capitalización



Evolución Capacidad Contratada Total EDES Esquema Capitalización



Resultados Alcanzados

✓ Aumento de la Capacidad Instalada:

- Unión Fenosa
- Sultana – Barahona Carbón
- AES Andres
- Monterio

- Capacidad Instalada 1997: 2,119 MW
- Capacidad Instalada 2003: 3,628 MW

✓ Diversificación de la Matriz de Generación:

Incorporación del Carbón y del GNL

✓ Mejora en la Competitividad, Aumento del Numero de Agentes en el Mercado

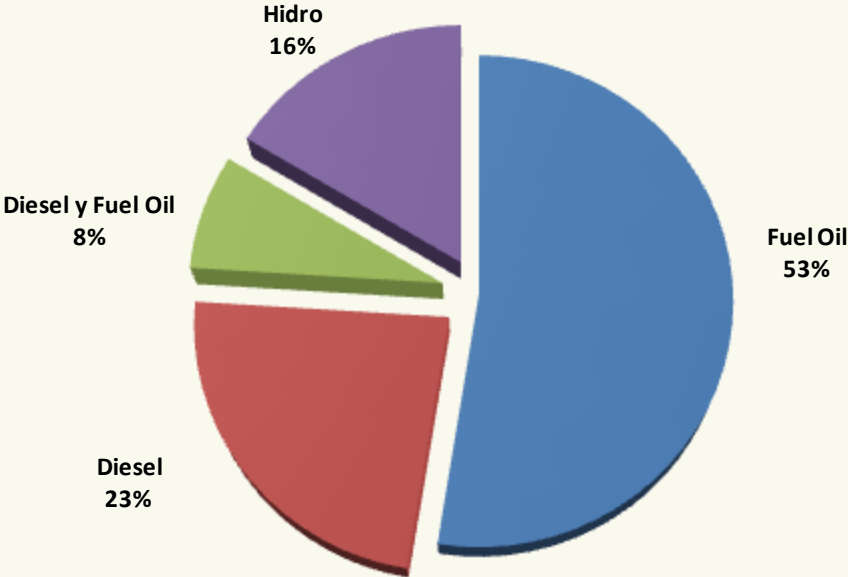
Cantidad de Empresas Generadoras:

- 1997: CDE y 7 IPP's
- 2003: 9 agentes y 6 IPP's

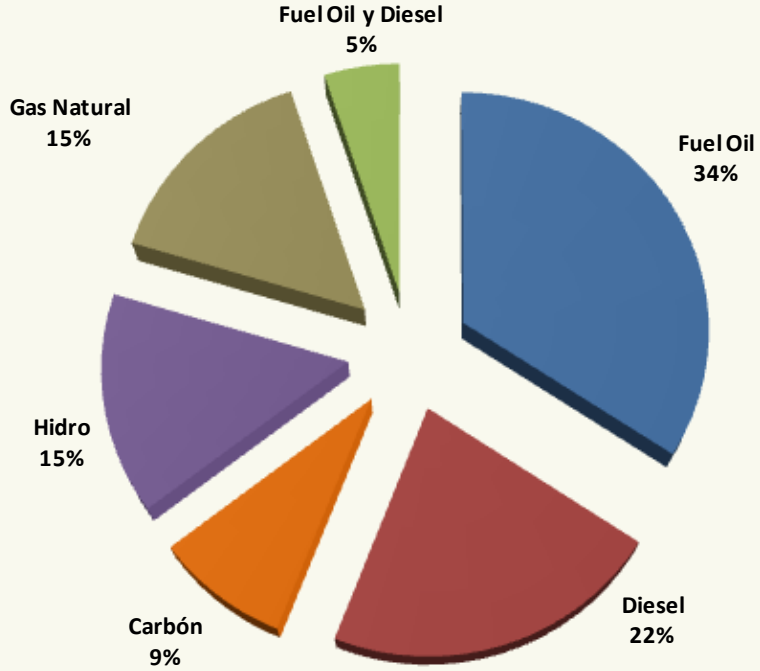
Resultados Alcanzados

Matriz de Generación por Tipo Combustible: 1997 vs. 2003

1997



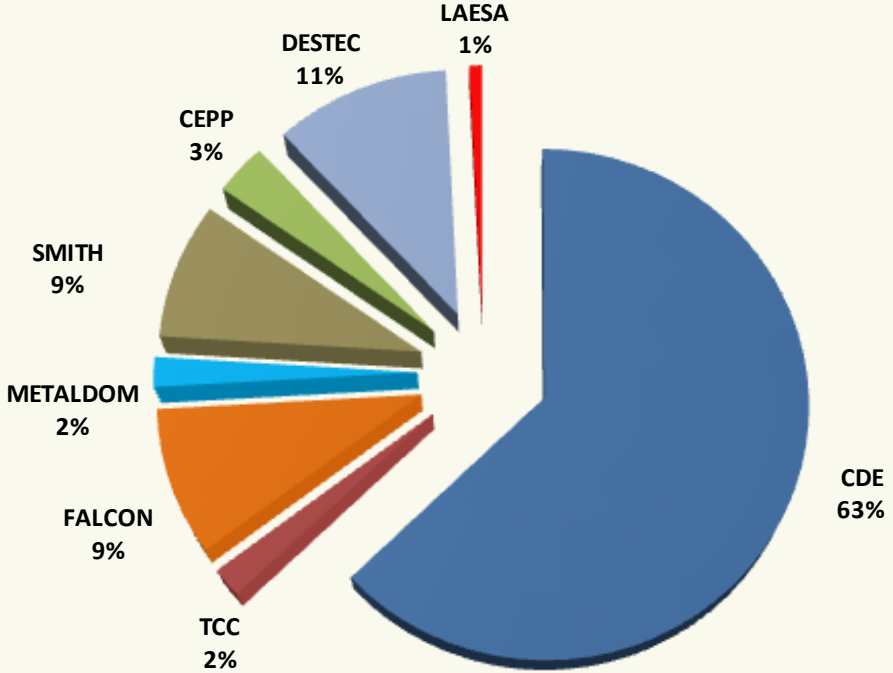
2003



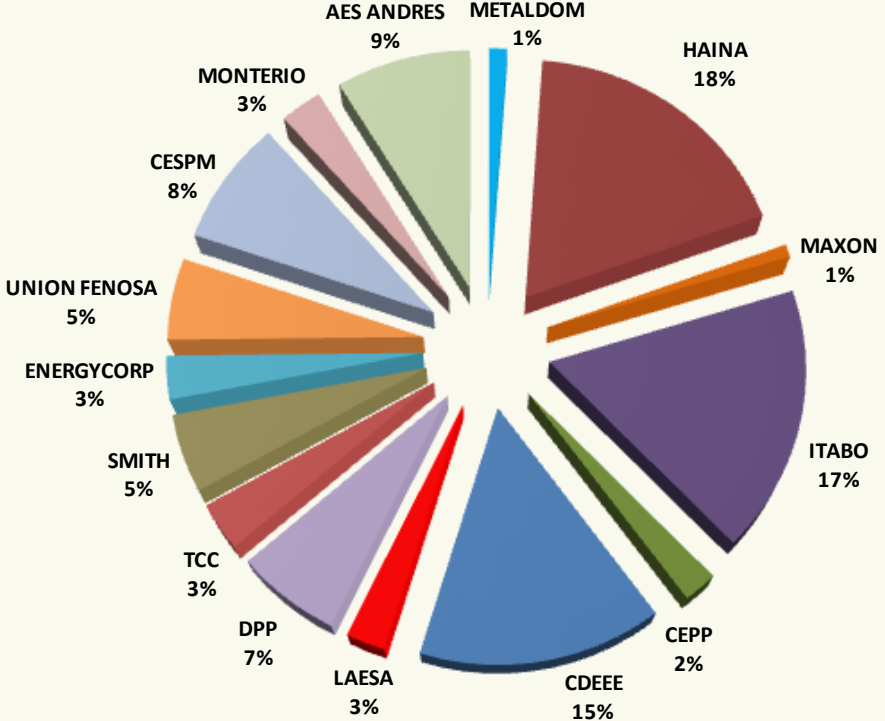
Resultados Alcanzados

Empresas Generadoras en Mercado Eléctrico Mayorista: 1999 vs. 2003

1997



2003



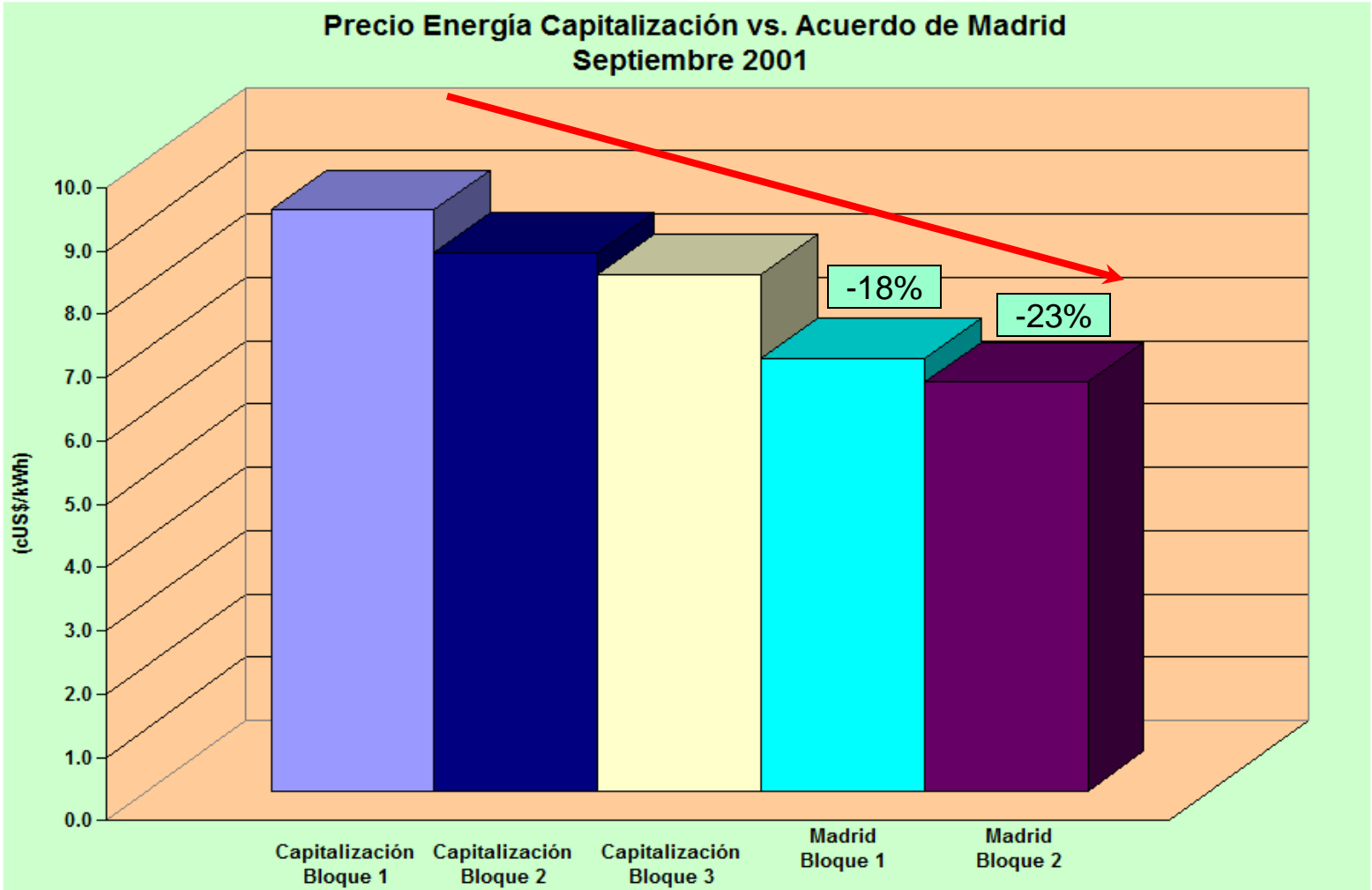
Principales Componentes:

- ✓ Reducción del precio base de la energía de las empresas generadoras a las empresas distribuidoras. Incorporación de la inflación de Estados Unidos en la indexación del precio de la energía.
- ✓ Extensión por 15 años del plazo de los contratos.
- ✓ Cambio de la referencia de indexación del precio de los combustibles para la generación de la energía eléctrica, de tal forma que el precio de la electricidad sea flexible a la baja.
- ✓ Incorporación del Gas Natural y el Carbón en las fórmulas de indexación de los contratos.

Contrarreforma: Acuerdos de Madrid

Resultado Corto Plazo:

Reduccion del Costo de Compra de las Empresas Distribuidoras

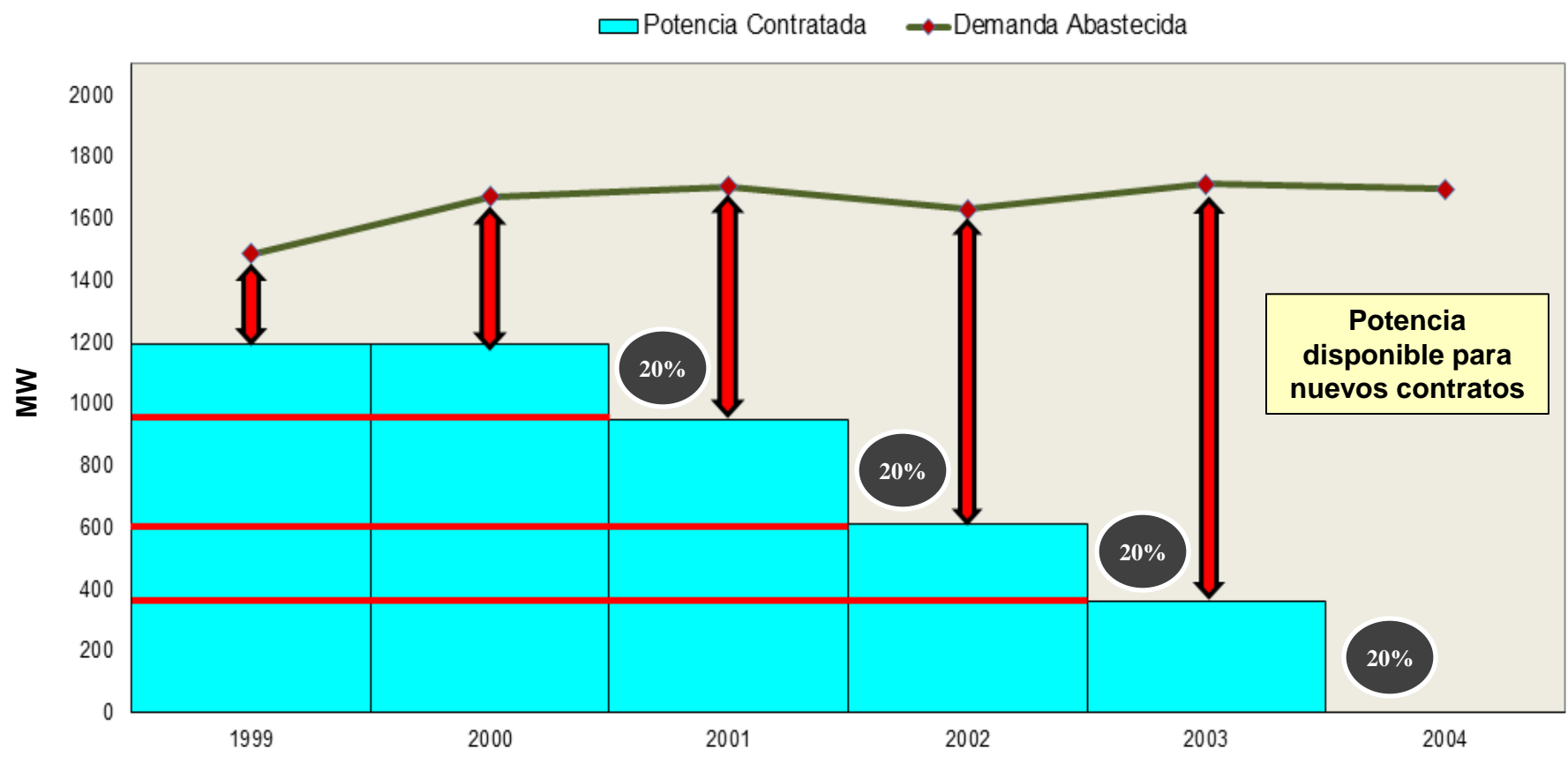


Resultados Mediano y Largo Plazo:

- ✓ Limitó la entrada de nuevos agentes al mercado.
- ✓ Redujo los niveles de competencia en el mercado eléctrico mayorista.
- ✓ Se constituyó en una barrera a la reducción en los costos de abastecimiento.

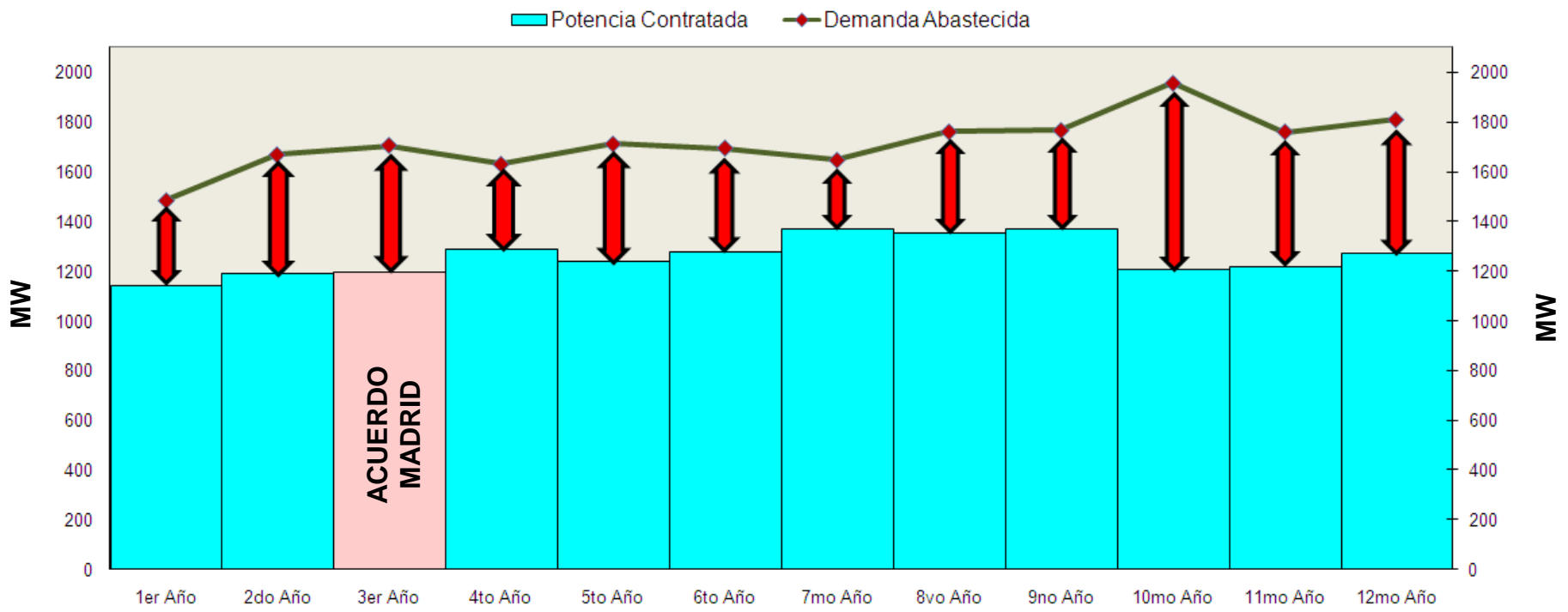
Contrarreforma: Acuerdos de Madrid

Resultados Mediano y Largo Plazo:



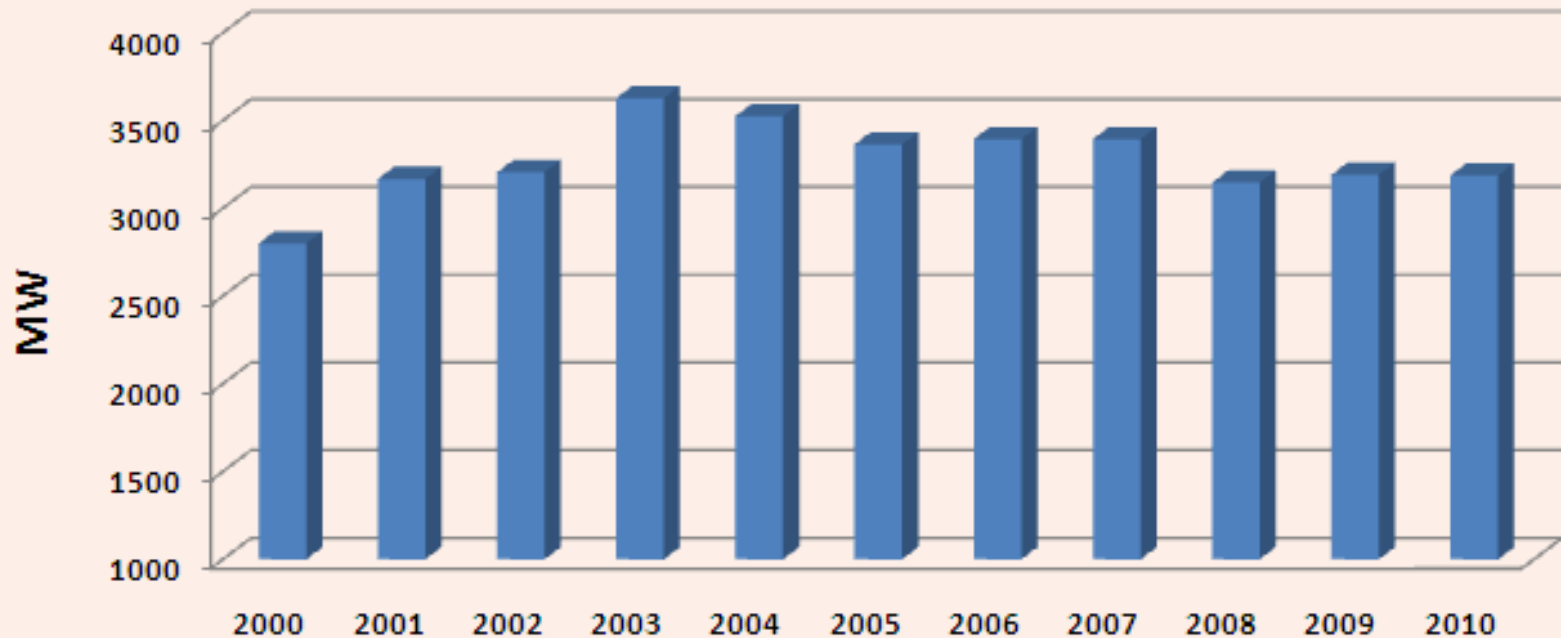
Contrarreforma: Acuerdos de Madrid

Resultados Mediano y Largo Plazo:



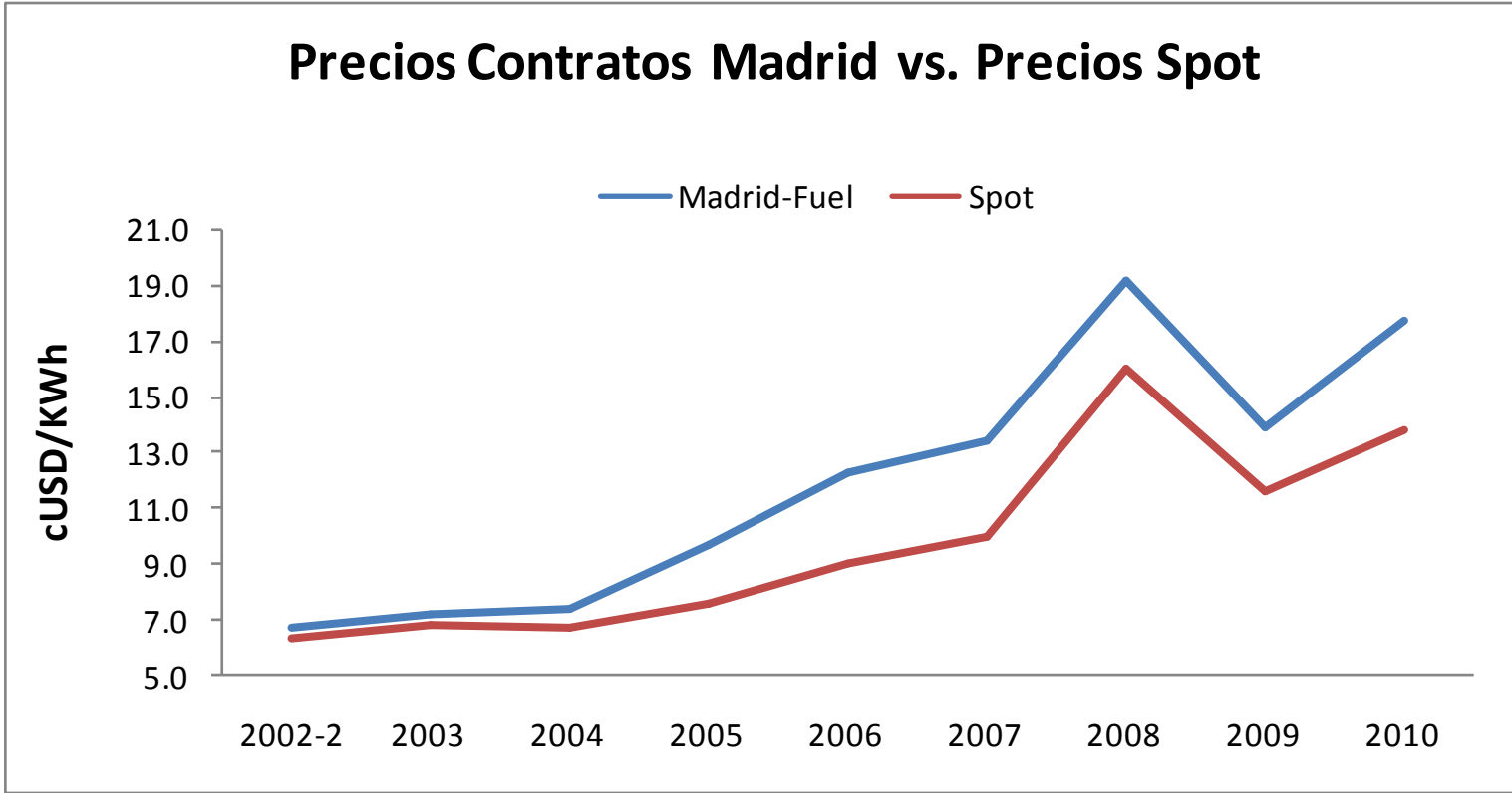
Resultados Mediano y Largo Plazo:

Capacidad Instalada
2000-2010



Resultados Mediano y Largo Plazo:

Comparación Precios Contratos Madrid vs. Costos Marginales



Esfuerzos por Incorporar Nueva Generación

- Licitación 1.200 MW Carbón (Año 2005)

- Licitación 150 MW GNL (Año 2010')

Licitación 1.200 MW Carbón:

- ✓ Dos centrales de 600 MW cada una.
- ✓ Empresa licitante: CDEEE.
- ✓ Contrato PPA de 20 Años. Compromiso de comprar el 50% de la generación.
- ✓ Modalidad Acuerdo de Transformación. CDEEE suministraría el combustible y el adjudicatario cobraría un fee por transformación.

Resultado:

Tres empresas participaron en la licitación. Finalmente el proyecto fue adjudicado a la compañía Emirates Power. El contrato nunca fue firmado por dificultades para el cierre financiero.

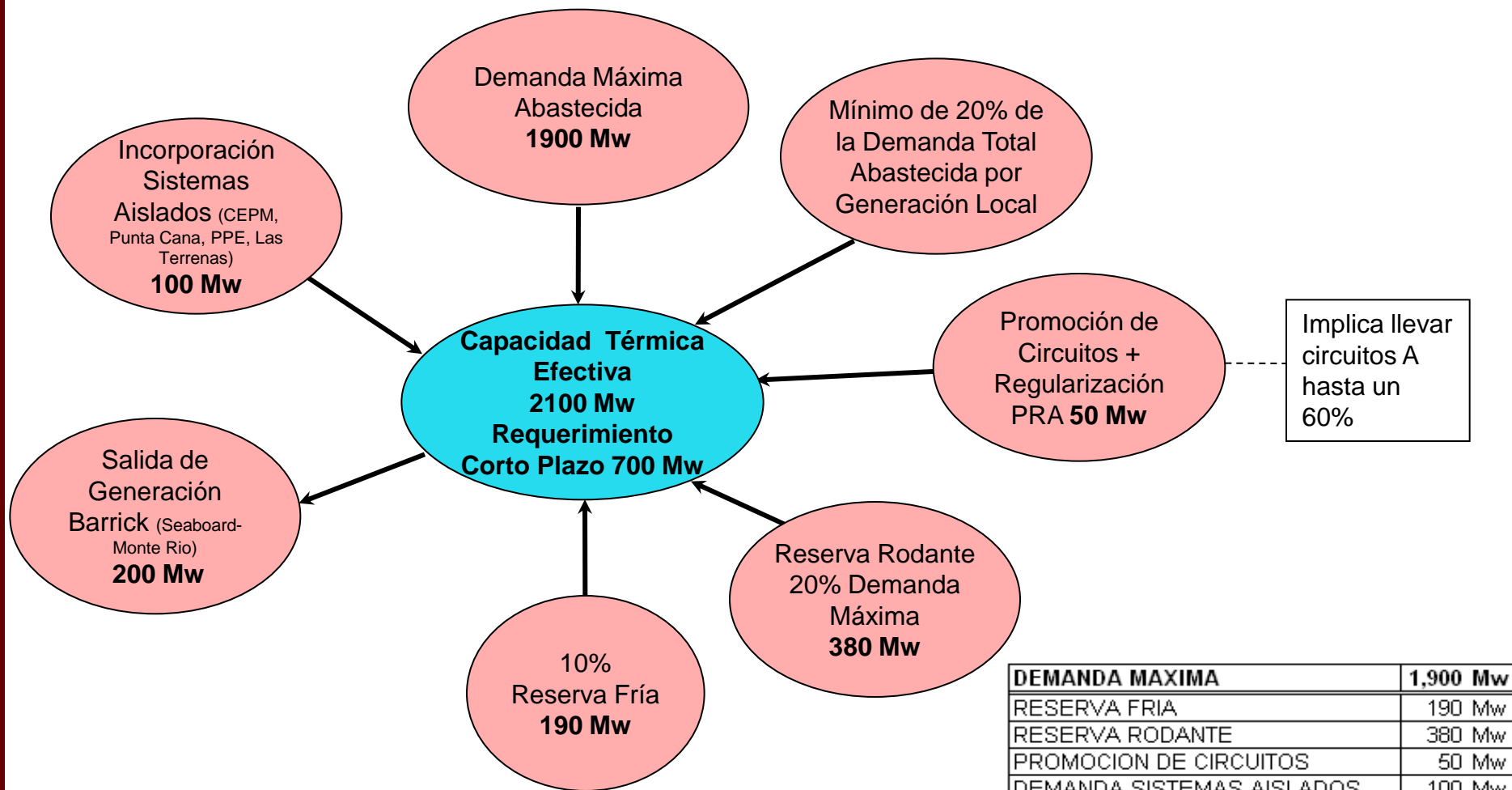
Licitación 150 MW GNL:

- ✓ 1 central de 150 MW a GNL.
- ✓ Empresa licitante: EDENORTE.
- ✓ Contrato PPA de 5 Años.

Resultado:

El proyecto no pudo ser adjudicado debido a que los oferentes exigían que la empresa licitante garantizara el acceso al combustible.

¿Dónde Nos Encontramos?



DEMANDA MAXIMA	1,900 Mw
RESERVA FRIA	190 Mw
RESERVA RODANTE	380 Mw
PROMOCION DE CIRCUITOS	50 Mw
DEMANDA SISTEMAS AISLADOS	100 Mw
DEMANDA BARRICK GOLD	200 Mw
TOTAL CAPACIDAD REQUERIDA	2,820 Mw
POTENCIA EFECTIVA INSTALADA	2,120 Mw
NUEVA GENERACION REQUERIDA	700 Mw

- Requerimiento inmediato nueva generación 700 MW
- Actualmente existen más de 600 Mw que por razones de costos sólo se utilizan en situación de emergencia
- En los últimos seis años el gobierno ha transferido al sector eléctrico un monto aproximado de US\$4,000 millones

**LA NUEVA OFERTA QUE SE INSTALE
DEBE TENER UN PRECIO QUE
RESPONDA A ESTA REALIDAD**

Estrategia de Optimización

- ✓ Proveer de mayor certidumbre las finanzas de las distribuidoras, a través de la implementación de una tarifa que reconozca costos eficientes.
- ✓ Implementar un reglamento para realizar las licitaciones de compra de energía.
- ✓ Implementar varias normas orientadas a mejorar las condiciones de eficiencia y competitividad en las que opera el Mercado Eléctrico Mayorista.
- ✓ Se está discutiendo un anteproyecto de ley para regular el mercado del gas natural, lo cual garantizará el acceso a este combustible en condiciones equitativas a los distintos agentes del sector eléctrico.

Reglamento para Licitación de Compras de Energía:

- ✓ Concurrencia individual o agrupada.
- ✓ Posible fraccionamiento de contratación
- ✓ Oferentes
 - Generadores ubicados en el territorio nacional
 - Cogeneradores que vendan excedentes
 - Potenciales Participantes Productores que, garanticen entrada en operación y cumplimiento del Contrato en los plazos establecidos en las Bases de Licitación
- ✓ Plazos de contratos
 - La fecha máxima de duración del contrato será de 15 años.
 - **Duración Superior a 5 Años.** La fecha de inicio no podrá ser anterior a 36 meses ni posterior a 60 meses, contados a partir de la fecha de firma del contrato.
 - **Duración Inferior a 5 Años.** La fecha de inicio no podrá ser anterior a 3 meses, contados a partir de la fecha de firma del contrato.

Lecciones Aprendidas

- ✓ Una vez se adopta un esquema de reforma, se debe ser cuidadoso para modificar el mismo en busca de ganancias de corto plazo.
- ✓ La ausencia de demanda disponible para contratación se constituye en una barrera de entrada para nuevas empresas de generación.
- ✓ La situación del mercado financiero internacional imposibilita la instalación de generadores bajo la modalidad de “Merchant Plant”.
- ✓ El sostenimiento de un mercado eléctrico competitivo requiere una planificación óptima de la generación y contratos de compra que sirvan de incentivo a la ejecución de la misma.
- ✓ El acceso en términos equitativos al combustible representa un elemento clave para garantizar la competencia por el mercado.
- ✓ La entrada de nuevos participantes en el mercado se ha visto limitada por la precariedad financiera en la que operan las empresas distribuidoras.



MUCHAS GRACIAS